

Ateneu  
Cooperatiu de  
L'Hospitalet

# La Col·lectiva

**2021**

**2024**

# ÍNDEX

<b>ÍNDEX</b>	<b>3</b>	<b>CAPACITAT ECONÒMICA</b>	<b>34</b>
<b>Justificació i fonamentació</b>	<b>4</b>	<b>COFINANÇAMENT</b>	<b>35</b>
Línies de treball i calendarització	5	<b>COOPERACIÓ</b>	<b>36</b>
<b>OBJECTIUS</b>	<b>7</b>	Assemblea i Taules Territorials	36
Objectius generals	7	Entitats participants	36
Objectiu específics	7	Altres espais de cooperació	39
<b>METODOLOGIA</b>	<b>9</b>	<b>COBERTURA TERRITORIAL</b>	<b>43</b>
Governança i organització interna de l'ateneu	9	Presència territorial	43
<b>LÍNIES TRANSVERSALS</b>	<b>28</b>	Punts d'informació al territori	44
Comunicació ESS feminista i migrant	28	<b>INDICADORS</b>	<b>45</b>
Participació a la XAC	28	<b>SUBCONTRACTACIÓ</b>	<b>47</b>
<b>CAPACITAT DE GESTIÓ</b>	<b>30</b>		
Objectius assolits	30		
LaFundició SCCL	30		
Tarpuna SCCL	31		
ACPP	31		
Espai Brotes SCCL	32		
Districte 7	32		
Associació Keras Buti	32		
Gracercoop	33		
Cooperativa Mujeres Pa'lante	33		
ABD	33		

# JUSTIFICACIÓ I FONAMENTACIÓ

***El projecte de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, 2021-24, té com a finalitat revertir l'impacte de les dinàmiques econòmiques mercantilistes que provoquen fortes desigualtats socials entre les veïnes i veïns de l'Hospitalet oferint recursos, acompanyaments i creant opinió pública al voltant de la construcció d'alternatives econòmiques amb valors de l'Economia Social i arrelades al municipi.***

Totes les diagnòsiques prèvies a la pandèmia Covid-19 realitzades des de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, així com les dades oficials, evidenciaven un context local de desindustrialització i terciarització dels sectors econòmics, de precarització laboral, d'atur juvenil sense capacitació professional, d'expulsió del mercat laboral regulat de milers de persones arran la seva situació administrativa donat el seu origen migrant. Aquestes desigualtats també són en gènere, racialització i territorials, amb fortes diferències entre districtes municipals.

La responsabilitat de servei públic des de l'Ateneu Cooperatiu s'ha incrementat amb les conseqüències de la pandèmia. La manca d'espais públics i xarxes comunitàries als barris més densament poblats com ara Pubilla Casas, La Florida, Torrassa o Collblanc i els greus problemes d'accés a l'habitatge digne es van sumar al col·lapse de l'economia informal (hostaleria, cures, neteja, construcció...) durant els pitjors moments del confinament la qual cosa va provocar un augment de l'empobriment de la població de l'Hospitalet de Llobregat.

Evidenciada dita emergència social, es va elaborar i redactar un Pacte de Ciutat 2021-2030 per part de l'Ajuntament de l'Hospitalet amb el consens de l'oposició política, i redactat juntament amb agents

locals, entre els quals també va estar l'Ateneu La Col·lectiva. Fruit d'aquesta tasca de negociacions i generació de projectes i propostes per l'Hospitalet des de l'Ateneu Cooperatiu cap a l'administració local, l'Economia Social també ha estat reconeguda com un camp de treball estratègic a recolzar institucionalment des de l'administració local.

Per tant, el projecte 2021-24 de La Col·lectiva s'emmarca en un moment transcendental per oferir continuïtat a les línies de treball engegades durant el cicle 2020-21, marcades per la resposta Covid, la intercooperació entre entitats i agents socials, amb el reforçament de valors de l'Economia Social.

Segons la diagnòsica del Mercat Social a l'Hospitalet de Llobregat del 20-21, realitzada en col·laboració amb Pam a Pam de la XES, els criteris a destacar de l'àmbit cooperatiu del territori són: les pràctiques en perspectiva feminista i cohesió social, per sobre de la mitjana de Catalunya; i internament, de democràcia i desenvolupament personal.

En canvi, es dibuixen reptes a treballar en el bloc d'impacte mediambiental, on les pràctiques d'eficiència energètica o de sostenibilitat ambiental (consum de productes ecològics o reducció de la petjada ecològica) es troben bastant per sota de la mitjana a Catalunya.

La majoria d'entitats de l'ESS continuen procedint dels sectors de Projectes Educatius, Cultura i Oci i Salut i Cures, essent aquest últim el que més despunta a escala de facturació i, per tant, nombre de treballadores en les seves plantilles. No obstant això, a partir de la crisi de la Covid19, cal destacar l'augment d'iniciatives basades en el suport mutu i l'horitzontalitat, que han convertit en la seva activitat econòmica la resolució de necessitats de la comunitat sense caure en dinàmiques assistencialistes i la

dignitat de les seves treballadores, sovint persones d'origen migrant.

Les entitats de l'Hospitalet de Llobregat tenen un fort arrelament territorial, i en aquest sentit, la construcció de mercat social compta amb un teixit amb necessitat i ganes d'enfortir aquest espai d'interrelació. Així, una possibilitat més serà obrir col·laboració tant sectorial com intersectorial, amb iniciatives d'arreu de Catalunya (mobilitat sostenible, electricitat, gestió financera, telecomunicacions).

## Línies de treball i calendarització

**Totes aquestes línies de treball s'organitzen des de 4 eixos estratègics: Memòria i Cultura Cooperativa; Racialització, Migracions i Cures; Agroecologia i Transició Climàtica; i Cooperació, Sobirania i Justícia Social.**

El projecte La Col·lectiva 2021-24 s'estructura en un pla de llarg recorregut amb objectius i escenaris a tres anys vista, combinat amb plans de treball i accions anuals que es revisaran i s'actualitzaran any rere any, buscant la constant avaluació i homogeneïtzació dins del pla trianual.

A continuació, una síntesi de les principals accions per cada un dels serveis que marca l'ordre distribuïts anualment (ampliació a l'apartat corresponent).

### Any 2021-22

- **Servei d'Acompanyaments:** Creació d'un equip de coordinació dels acompanyaments, juntament amb la participació de Gracer Coop (entitat promotora) i Alquímia Social (entitat participant i proveïdora de serveis). Creació d'una oficina de suport per a la gestió de projectes singulars i d'altres subvencions rellevants per l'àmbit de l'ESS.
- **Servei de Formacions:** Creació d'un equip de coordinació del Servei.
- **Servei de Divulgació, Sensibilització i Generació de Coneixement:**
  - \* **Relleu Cooperatiu:** Seguiment campanya 'No baixis la persiana', adreçada a posar en contacte petites empreses o comerç local proper al tancament amb persones amb ganes d'agafar un relleu del negoci i transforma-ho en un projecte cooperatiu.
  - \* **Joventut:** Jornades i accions de divulgació de la fórmula cooperativa i professionalització adreçades als joves en atur usuaris de les accions de formació i inserció laboral de les entitats promotores i participants de l'assemblea:
    - **Joves en formació agroecològica de l'Hort de l'Eriçó en col·laboració amb La Fundició i l'Associació Keras Buti**
    - **Joves en formació del Taller de mecànica de bicicletes de L'Henbici**
    - **Joves de la futura Escola de Periodisme de Districte 7**
    - **Joves en formació a les cuines sociabilitzadores de i l'Associació Keras Buti**
    - **Joves en formació als programes de l'Associació JIS**

## Any 2022-23

- **Servei d'Acompanyaments:** Revisió del funcionament global del Servei i cerca activa d'entitats del territori que puguin integrar-se dins l'equip del servei
- **Servei de Formacions:** Cerca activa d'entitats del territori que puguin integrar-se dins l'equip
- **Servei de Divulgació, Sensibilització i Generació de Coneixement:**
  - \* **Relleu Cooperatiu:** Promoció d'una Jornada específica de Relleu cooperatiu per al sector comercial de la ciutat i incorporació d'associacions de comerciants a les Taules Territorials temàtiques sobre consum conscient.
  - \* **Joventut:** Potenciar la vinculació de l'alumnat de cicles amb les cooperatives del territori: possibilitat de fer pràctiques laborals a cooperatives i entitats de l'ESS i oferir a les entitats de l'ESS de la ciutat generar vincles amb els serveis que ofereixen des dels centres formatius.
  - \* **Aturats de llarga durada i majors de 55 anys:** Jornades i acompanyaments específics per impulsar projectes cooperatius i d'Economia Social a les parades dels mercats municipals orientades a l'ocupació laboral.

## Any 2023/24

- **Servei d'Acompanyaments:** Concreció d'un pla de treball conjunt amb les entitats representatives de la ciutat amb qui es consideri adient (ex. SOC).
- **Servei de Formacions:** Elaboració d'un pla d'acció a mig termini
- **Servei de Divulgació, Sensibilització i Generació de Coneixement:**
  - \* **Aturats de llarga durada i majors de 55 anys:** Realització d'accions de difusió del cooperativisme i l'ESS en col·laboració amb el SOC de l'Hospitalet i d'altres organismes i entitats dedicats a la inserció socio-laboral.

# OBJECTIUS

## Objectius generals

***La principal tasca de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet és oferir serveis i espais d'atenció per la promoció del cooperativisme i l'Economia Social i Solidària, prioritzant el territori de l'Hospitalet de Llobregat. Per fer possible això, oferim itineraris personalitzats d'acompanyament a la creació de cooperatives i empreses de l'economia social, així com la dinamització i la creació de vincles socioeconòmics i col·lectius per promoure i generar ocupació en el marc de l'Economia Social i Solidària.***

Impulsar i consolidar una xarxa territorial d'intercooperació a tres anys pel foment i la promoció del desenvolupament territorial en clau d'ESS, acompanyant i assessorant l'emprenedoria col·lectiva, democràtica, justa i solidària, per contribuir a l'enfortiment i el creixement de l'activitat econòmica a la ciutat.

Per tant, l'objectiu general es concreta en esdevenir un referent de coordinació, d'aprenentatge, innovació i suport a la creació i el creixement de cooperatives i iniciatives de l'economia social i solidària a l'Hospitalet de Llobregat.

***solidar i fer créixer l'ESS a l'Hospitalet, afavorir processos de relleu empresarial a empreses de l'ESS, transformar empreses existents a empreses de l'ESS, formar a prescriptors públics, comunitaris i privats del territori.***

Un altre bloc d'objectius específics recull: conèixer, dinamitzar i activar els sectors socioeconòmics estratègics de referència; actualitzar la diagnosi i mapatge de l'ESS i el cooperativisme a l'Hospitalet; dinamitzar i activar relacions socioeconòmiques locals per fer créixer i potenciar l'ESS o crear espais per la innovació socioeconòmica en clau d'ESS.

A l'horitzó del projecte de La Col·lectiva 2021-24, es troba crear i consolidar el Mercat Social a l'Hospitalet de Llobregat, fomentar la intercooperació sectorial i territorial i visibilitzar les xarxes d'intercooperació.

Amb aquesta mirada, ens fixem també com a objectius: acompanyar, donar suport i dinamitzar sistemes i relacions socioeconòmiques basades en la cura i el bon viure; impulsar el reconeixement del bens comuns a les comunitats i fomentar la gestió públic-cooperativa.

Ens proposem estendre els valors i pràctiques de l'ESS, difondre l'ESS als espais d'educació formal professionalitzadora i en les espais d'educació no formal i participar en la promoció de l'ESS amb les propostes del sector educatiu o de l'ESS de l'Hospitalet de Llobregat. Igualment, apropar els valors del cooperativisme i l'ESS a la ciutadania en general i a col·lectius específics; donar a conèixer el cooperativisme als espais comunitaris o de sensibilització vers la justícia social; treballar amb les oficines públiques d'orientació i generació d'ocupació i les entitats de promoció econòmica de l'ajuntament de l'Hospitalet

## Objectiu específics

***Entre els objectius específics del projecte La Col·lectiva 2021-2024 es troben: generar ocupació de qualitat, la creació de cooperatives i entitats de l'ESS, con-***

per l'acompanyament d'iniciatives d'ESS; establir estratègies conjuntes amb les entitats representatives del cooperativisme i l'ESS (federacions cooperatives i Confederacions); Per últim, vetllar per l'existència d'espais tècnics amb agents social i econòmics del territori o d'altres grups que tinguin entre els seus objectius la promoció de l'ESS.

S'augmentarà la intercooperació local i supra-local a partir de la participació en la Xarxa d'Ateneus Cooperatius (XAC), amb formacions coordinades i participació en espais de reflexió i executius. També es continuarà les col·laboracions amb la XESLH.

# METODOLOGIA

## Governança i organització interna de l'ateneu

***La Col·lectiva es proposa desenvolupar, al llarg dels tres anys, un model de governança propi inspirat en el marc conceptual holocràtic. L'objectiu és aconseguir co-gestionar i impulsar amb la resta de nodes i xarxes de la ciutat l'ecosistema cooperatiu de l'ESS, així com engreixar en amplitud i solidesa les seves participants i usuàries. Es promourà la intel·ligència col·lectiva per realitzar una gestió descentralitzada, la presa de decisions serà distribuïda al màxim entre executores, promovent l'empoderament personal i el lideratge conscient.***

La metodologia de La Col·lectiva es basa en mantenir el format que combina espais oberts a la ciutadania (inclusius i amb un fort caràcter intercooperatiu), com les Taules Territorials i espais de seguiment, anàlisi i configuració de les línies estratègiques de l'Ateneu Cooperatiu com l'Assemblea amb les entitats promotores i participants, oberta durant tot el període de la convocatòria a la incorporació d'entitats vinculades a l'ESS del territori.

### Assemblea

És l'espai d'on emanen les línies estratègiques i polítiques de l'ateneu i s'aprova el pla de treball anual, a partir del consens entre entitats promotores i participants i també on cal ratificar el coordinador tècnic de l'Ateneu Cooperatiu. Es convocarà, per

part de l'equip de coordinació regularment, un mínim de 2 assemblees l'any i 3 l'últim any del cicle. L'equip de coordinació estarà format per membres de l'equip tècnic i membres de les entitats promotores, es renovarà anualment i donarà continuïtat a les sessions assumint les següents tasques:

- Informar sobre l'ordre del dia de la reunió
- La redacció i enviament de les actes
- La informació sobre el funcionament de l'Ateneu Cooperatiu
- La facilitació i dinamització de les trobades
- El seguiment i implementació dels acords
- L'avaluació del seu funcionament

S'espera incorporar noves entitats a l'assemblea al llarg de la proposta, així com consolidar la seva participació i el grau de cooperació. Es preveu al final de l'edició:

- Incorporació dintre 1- 2 noves entitats per any amb un total de 6 al 3er any
- Consolidar les entitats ara participants i que algunes, un mínim de 2 esdevinguin entitats promotores al final de l'edició.

### Equip tècnic

L'equip tècnic de l'Ateneu Cooperatiu el formen persones de les entitats promotores, majoritàriament entitats amb presència local, s'animarà a les entitats en ampliar i consolidar la seva presència al territori. Les tècniques treballaran preferentment, a jornada parcial de manera que el seu vincle a nivell de dedicació amb la pròpia entitat i, per tant, amb el territori, sigui sòlid.

Les persones que formen part de l'equip tècnic



seran responsables de cadascun dels serveis, i en funció del servei del qual són responsables, coordinaran i dinamitzaran cadascun dels Grups de Treball esmentats.

Les tècniques configuraran l'**equip de coordinació tècnica** de l'Ateneu Cooperatiu, que es trobarà setmanalment per organitzar les tasques dels serveis, dels eixos estratègics i dels àmbits territorials, fer-ne el seguiment d'indicadors i avaluar-ne els resultats. Utilitzant metodologies àgils, les tècniques s'organitzaran en grups més o menys autònoms per treballar conjuntament, dividint i repartint les tasques en blocs, establint fulls de ruta, i visualitzant en panells i expositors l'organització del treball, el repartiment de tasques, el seguiment i compliment, els canvis de prioritats, l'agenda d'esdeveniments i la seva calendarització.

L'equip tècnic s'organitzarà distribuint entre les persones les funcions i rols acordats, i les formes de treball i els espais des d'on es realitzen. L'objectiu és millorar el grau de desenvolupament i avaluació dels processos i estructures generades per l'Ateneu Cooperatiu en capacitat de flexibilitat, d'adaptació a la realitat social i cultural i de resiliència.

S'estableixen així les següents funcions agrupades en 4 blocs:

### **Bloc de Cures i formacions d'equips i persones**

Consolidació i creixement de l'equip en l'autoacceptació i acompanyar la gestió d'expectatives, acompanyar la generació d'oportunitats i benestar a través del treball dels conflictes, cuidar la vinculació i bones relacions entre els membres i la fluïdesa de la informació interna, vetllar des de la co-responsabilitat de la relació persona-equip i tenir cura d'una adequada distribució de les càrregues de feina.

### **Bloc de processos seguiment i avaluació**

S'establiran sistemes de seguiment i metodologies d'avaluació així com de l'eficiència del procés de: indicadors, pressupost, agenda, acords de l'equip de coordinació tècnica, backoffice, vincles entre eixos i serveis, vincles entre eixos diferents, intercooperació, estratègia i tàctica, rendició de comptes, traspass i socialització de la informació.

### **Bloc representació institucional**

S'establiran funcions i rols de representativitat tant dins de la XAC, participant als diferents grups de treball i coordinació de la Xarxa d'Ateneus Cooperatius, com amb d'altres entitats representatives i administracions locals i supralocal, participant de diferents espais de representativitat territorial com ara les taules sectorials que aquest estableixi.

### **Bloc de representació política**

S'establiran funcions i rols per desenvolupar una estratègia política tant a nivell territorial com a nivell sectorial per mobilitzar els recursos de l'Ateneu al servei del desenvolupament d'una ESS amb segell propi, que seguint els principis i valors de l'ESS i el món cooperatiu, faci especial èmfasi en les necessitats i oportunitats de la ciutat, al servei de les persones i col·lectius més precaritzats.

## **Grups de treball cooperatius**

Des dels punts de dinamització barrial i des d'un espai de referència a escala de ciutat, l'equip tècnic podrà connectar i acompanyar els diferents agents activant els projectes dels Grups de Treball Cooperatius on s'integren i fent-los sostenibles en el temps.

Les persones tècniques, com a responsables de cadascun dels serveis, i en funció del servei del qual són responsables, coordinaran i dinamitzaran Grups de Treball Cooperatiu. Totes les entitats promotores estaran presents en aquests grups, segons el seu àmbit d'actuació i la seva expertesa i s'animarà a les entitats participants a incorporar-se. Es generarà com a mínim:

- Un grup de treball cooperatiu per cada servei: Mapatge i Diagnosi, Formació i Acompanyaments, Comunicació i Sensibilització, Educació i Comunitats d'Aprenentatge, Intercooperació i treball en xarxa
- Un grup de treball per cada eix estratègic:
  - \* Memòria i cultura cooperativa
  - \* Cooperació, sobirania i justícia social,
  - \* Agroecologia i transició climàtica,
  - \* Racialització Migracions i Cures,

- Un grup per cada “barri estratègic”:
  - \* Florida-Les Planes,
  - \* Bellvitge-Gornal
  - \* Collblanc-Torrassa

## **Estratègia territorial del Serveis. Servei de mapatge i diagnosi**

Al llarg d'aquestes convocatòries, s'ha anat publicant anualment l'Informe de Mercat Social de l'Hospitalet que, any rere any, ha anat creixent en línies de recerca gràcies a detectar espais de possibilitat per a l'Economia Social i Solidària. La introducció en el mapatge ens serveix per a obrir una relació i establir un horitzó amb el qual aconseguir en la millora de les pràctiques de cada entitat. Per tant, resulta totalment necessària la revisió d'indicadors com a mitjà de seguiment i contacte.

De tal forma, aquesta pròxima convocatòria se centrarà en aprofundir per a anar ampliant als eixos de: valors de la ESS en el comerç migrant, agroecologia en les cuines escolars, les cures en les cuidadores, i l'economia comunitària. Es continua la diagnosi de l'ESS amb la condició de fer seguiment de l'evolució de la situació i plantejar noves propostes estratègiques en diferents àmbits.

Es crearan equips de diagnosi per cada línia amb tècniques procedents dels corresponents eixos estratègics, a més d'una supervisió general per a tot aquest servei.

D'altra banda, el web de La Col·lectiva recollirà un mapa amb punts externs (no avaluats amb el qüestionari de Pam a Pam), que reculli, entre d'altres, a les entitats cooperatives històriques de la ciutat de l'Hospitalet, que han estat inspiració per a aquesta nova generació de joves projectes amb clars propòsits de transformació social segons els criteris de l'ESS.

Així doncs, les línies d'acció proposades són:

### **Línia 1 Mapatge i diagnosi de comerços migrants**

Continuació del mapatge i diagnosi de necessitats per aproximar els comerços migrants a l'ESS.

**Any 2021-22**

- Continuar consolidant les relacions i el mapatge dels comerços migrants dels barris de Collblanc i Torrassa, treballar en detectar les seves necessitats vinculades a l'ESS
  - Iniciar el mapatge de comerços migrants al barri de la Florida

**Any 2022-23**

Detectar bones pràctiques en comerços migrants dels barris de Collblanc i Torrassa i generar un segell de bones pràctiques d'ESS per aquest col·lectiu específic

- Continuar el mapatge de comerços migrants a la Torrassa i La Florida
- Generar mapa com a eina visual d'articulació

**Any 2022-23**

- Presentar el segell de bones pràctiques d'ESS per comerços migrants
- Promoure l'associacionisme entre el teixit comercial migrant dels barris del Nord de l'Hospitalet

### **Línia 2 Menjadors escolars de centres educatius**

**Any 2021-22**

- Continuar amb la diagnosi dels centres educatius pel que fa el servei de menjadors escolar i l'educació en horari no lectiu vinculada a aquest servei. Ampliar el nombre de participants fins arribar a un nombre significatiu de centres.

- Presentació dels resultats a final del primer any

**Any 2022-23**

- Detecció d'oportunitats de generació d'iniciatives de gestió dels serveis de menjador dels centres educatius des d'una perspectiva d'alimentació sostenible i de proximitat.

**Any 2023/24**

- Consolidació d'una proposta de gestió del servei de menjador en un centre educatiu.

### **Línia 3 Economies Comunitàries.**

A partir de la llei de ESS que està redactant-se,

considerem imprescindible visibilitzar les economies comunitàries de l'Hospitalet, amb les seves característiques i idiosincràsies, com a iniciatives que sostenen la ciutat dins de la ESS.

### **Període 2021-24**

- Mapeig extensiu i intensiu de les iniciatives d'economia comunitària a la ciutat.
- Detecció de bones pràctiques. Clips de video per visibilitzar-les a les xarxes socials i premsa local.
- Jornada sectorial per a generar dinàmiques d'intercooperació i suport mutu entre iniciatives de l'ESS i l'economia comunitària.

### **Línia 4 Economia cooperativa, social i solidària**

Es continuarà amb el mapatge de l'ESS de la ciutat de cara a poder detectar pràctiques transformadores, necessitats comunes, oportunitats i línies estratègiques de reforç o transversalització. Es continuarà emetent un informe amb els resultats en col·laboració amb Pamapam (XES), que seran presentats a les Taules Territorials.

## **Taula territorial**

Convocades trimestralment i preparades a partir de jornades específiques prèviament per generar relats sobre l'ESS i el cooperativisme arrelats a la ciutat, i per detectar necessitats i oportunitats. L'objectiu de les taules territorials és l'articulació conjunta de l'Economia Social amb els diversos actors i agents presents a la ciutat. Les entitats de l'Assemblea s'articularen per interpelar al territori i generar un impacte coordinat a la ciutat envers l'Economia Cooperativa.

Es treballarà per incorporar a la taula territorial a més de les entitats de l'Assemblea, a les entitats del Tercer Sector Social, als centres educatius vinculats, a les entitats locals dels districtes, així com als representants institucionals corresponents. S'establiran mecanismes de col·laboració

La taula territorial ha d'anar creixent, tenint cura de la seva heterogeneïtat en relació a la participació de diferents barris, sectors i col·lectius, alhora que augmentant progressivament la seva implicació en la cura i execució de la proposta de l'ateneu.

## **Catàleg de Bones Pràctiques**

El catàleg de Bones Pràctiques es continuarà fent en format de fitxes, amb la informació de l'entitat i dades de contacte. Del total de bones pràctiques detectades, cada any es realitzaran càpsules de vídeo per a aquelles iniciatives inspiradores i referents pel territori. Se'ls donarà difusió des de les xarxes socials de l'Ateneu i informarà als mitjans de comunicació local, entitats representatives i canals de comunicació del Programa d'Economia Social.

Tant durant el procés com a final de l'any, es realitzaran jornades de presentació de les Bones Pràctiques, eines i productes resultants del programa (mínim 9 jornades) sobre temes sectorials o d'interès per al territori.

S'identificaràn actes, jornades, fires, programes i publicacions que ja s'estiguin duent a terme al territori on sigui interessant i factible la participació o la col·laboració de l'Ateneu Cooperatiu (un mínim de 5 anualment), amb l'objectiu de presentar el programa, visibilitzar experiències, organitzar activitats o tallers, notes de premsa i articles d'opinió.

## **Servei d'Acompanyaments**

Marc general: Es descriuen a continuació els principals elements de la diagnosi actual mitjançant metodologia DAFO:

### **Principals fortaleses de l'equip tècnic pel que fa als processos d'acompanyament:**

- Equip tècnic consolidat i amb experiència de pràcticament tots els seus membres per donar resposta a les necessitats dels projectes de l'ESS del territori.
- Equip tècnic, agrupades i de col·laboradors/es amb capacitats contrastades en àrees diverses dels processos d'acompanyament (acollida i formulació de fulls de ruta, capacitats dels equips promotors, coneixement de l'ESS i del funcionament de les cooperatives, formulació d'idees de negoci i plans d'empresa, viabilitat econòmica i financera, eines de finançament de l'ESS, comunicació i màrqueting, revisió d'estatuts i tràmits de constitució, dinamització de projectes d'intercooperació, etc.), amb valoracions molt positives

per part dels projectes acompanyats durant els darrers 2 anys.

- Model d'acompanyaments consolidat, amb una coordinació centralitzada i amb participació de pràcticament tots els membres de l'equip tècnic per plantejar i desenvolupar processos d'acompanyament "molt a la carta" (estretament lligats a les necessitats específiques de cada projecte) a partir dels itineraris prèviament establerts en el marc dels grups de treball de la XAC.

### **Principals debilitats:**

- Gestió interna de vegades difícil pel que fa a la recollida de la informació de les accions de suport realitzades en el marc dels acompanyaments.
- Necessitat de consolidació d'algunes àrees de suport donada la renovació d'algunes persones de l'equip tècnic.
- Equip de col·laboradors/es orientat excessivament a esdevenir "proveïdors de serveis".

### **Oportunitats més rellevants que es perceben al territori:**

- "Mirada" de l'Ajuntament cap a l'economia social i solidària cada vegada més en clau de finestra d'oportunitat.
- Percepció positiva de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet per part d'entitats i organitzacions de la ciutat, sindicats, associacions de comerciants, etc.)
- Tercer sector molt rellevant (en clau econòmica), on es poden generar processos de transformació d'associacions a cooperatives.

### **Amenaces principals:**

- Situació de crisi social, ambiental i econòmica tant a nivell general com de ciutat, la qual no afavoreix els processos d'emprenedoria.
- Precarietat i desigualtat molt importants a nivell de territori, aspecte que pot afavorir que els projectes acompanyats siguin molt "consumidors de recursos" i tinguin moltes necessitats de suport personalitzat (per pro-

venir de sectors de la població més vulnerabilitzats).

- Context local poc amigable amb l'Economia Social i Solidària (manca d'ajudes, incentius i subvencions dels ens locals, visió generalitzada de l'economia social i solidària com a acció pròpia d'ONGs, etc.)

En aquest context, la visió de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, La Col·lectiva, es basa en consolidar el paper de referent de l'Economia Social i Solidària a tres anys vista, tant per les administracions públiques, organitzacions, entitats i empreses del territori, com per a la seva gent. L'objectiu principal és contribuir a la creació de cooperatives i entitats de l'ESS i consolidar i fer créixer el teixit socioempresarial vinculat, creant ocupació de qualitat.

L'estratègia d'actuació a tres anys vista, en el marc del Servei d'Acompanyaments, s'ha d'orientar en aquest sentit, procurant, entre d'altres:

- La consolidació d'una xarxa de col·laboradors/es integrades o amb esperit d'entitats "promotores" i no pas de "proveïdors de serveis".
- Una major adaptació de la nostra resposta a les necessitats específiques del territori, principalment del tercer sector, en coordinació amb la resta d'Ateneus de la XAC.
- L'impuls d'accions de suport i acompanyament específic a entitats del territori per tal que puguin aprofitar els recursos actualment existents a nivell d'economia social i solidària (ex. presentació i execució de projectes singulars, les oportunitats d'intercooperació, etc.)
- Una major visibilitat de l'Ateneu, procurant impulsar sempre que sigui possible relacions estretes i de col·laboració amb entitats del territori que puguin esdevenir prescriptores.
- La millora del percentatge de cooperatives constituïdes envers els projectes de creació acompanyats, procurant que el Servei d'Acompanyaments tingui major visibilitat per a totes les capes socials i econòmiques del territori.
- La consolidació de la relació amb l'Ajuntament, estimulant, per una banda, el disseny, l'organització i el desenvolupament d'iniciati-

ves conjuntes orientades a impulsar el sector de l'ESS (en la línia, per exemple, de la licitació de parades dels mercats municipals en la qual l'Ateneu ha col·laborat a nivell de sessions de formació i acompanyament a projectes) i, per una altra, la generació de polítiques públiques municipals que enforteixin l'àmbit (ex. ajudes i subvencions específiques per a la creació i la consolidació de cooperatives).

### **Línies d'actuació i accions específiques a desenvolupar durant els propers tres anys**

Així doncs, en el marc dels objectius anteriorment esmentats, les principals línies d'actuació, juntament amb les seves corresponents accions específiques per als propers tres anys, queden de la següent manera:

#### **Línia d'actuació 1**

Consolidar i enfortir l'equip del Servei d'Acompanyaments i el seu funcionament (equip tècnic, agrupades i proveïdores de serveis) per tal de donar una millor resposta a les necessitats del territori en termes d'acompanyaments.

#### **Accions específiques Any 2021-22**

- Creació d'un equip de coordinació dels acompanyaments, amb dues persones representants de l'equip tècnic de l'Ateneu (reforç de la figura de coordinadores) juntament amb la participació de Gracer Coop (entitat promotora) i Alquímia Social (entitat participant i proveïdora de serveis).
- Concreció de les dinàmiques de funcionament d'aquest equip i distribució de responsabilitats, tot mantenint les línies mestres del funcionament actual dels acompanyaments de La Col·lectiva: implicació segons capacitats de tot l'equip tècnic i elaboració de fulls de ruta personalitzats.
- Creació d'una oficina de suport per a la gestió de projectes singulars i d'altres subvencions rellevants del sector de l'ESS.
- Formació específica a tot l'equip tècnic sobre el funcionament del "backoffice", eina de recollida de la informació vinculada als processos d'acompanyament.

- Implementació de mecanismes de seguiment regulars a nivell d'equip tècnic: seguiment global del conjunt d'acompanyaments mitjançant l'aplicació Trello i mitjançant panells visuals a la seu de l'Ateneu, juntament amb la inclusió cada 3-4 setmanes d'un punt de l'ordre del dia a les reunions setmanals. Aquesta periodicitat ha de garantir la coordinació entre l'equip tècnic de l'Ateneu i l'equip de coordinació dels acompanyaments anteriorment presentat.

#### **Accions específiques Any 2022-23**

- Revisió del funcionament global del Servei d'Acompanyaments i determinació i implementació de possibles millores.
- Cerca activa d'entitats del territori que puguin integrar-se dins l'equip del servei, tot procurant mantenir la complementarietat global (ex. cerca d'una assessoria / gestoria de l'Hospitalet que pugui progressivament substituir les funcions de Gracer Coop, cas que aquesta no aposti per la seva presència més activa a la ciutat).
- Determinació i implementació d'indicadors de seguiment per a la millora contínua dels processos d'acompanyament (més enllà de les hores de dedicació).

#### **Accions específiques Any 2023/24**

- Elaboració d'un pla d'acció a mig termini basat en l'experiència dels anys anteriors, en els resultats assolits i en els reptes pendents. Sempre que sigui possible, aquest pla s'haurà de fer de manera participativa amb les entitats i projectes que hagin estat acompanyats, i s'haurà de treballar en el marc de la XAC.

#### **Línia d'actuació 2**

Augmentar significativament la visibilitat del Servei d'Acompanyaments a nivell de tota la ciutat de l'Hospitalet, procurant que arribi a tots els sectors socials i econòmics de la ciutat.

#### **Accions específiques Any 2021-22**

- Campanya de comunicació (liderada per l'Equip de Comunicació de l'Ateneu Coope-

ratiu) per tal d'arribar a sectors i territoris que fins al moment desconeixen l'existència d'aquest servei de suport (ha d'anar molt més enllà de l'ús de les xarxes socials).

- En la mateixa línia, campanya de comunicació específica adreçada al Tercer Sector de la ciutat, procurant difondre les avantatges de les cooperatives respecte de les associacions quan el volum de facturació és important.
- Creació d'una xarxa d'entitats i organitzacions prescriptores de l'Ateneu a tots els barris de la ciutat, que garanteixi la presència territorial i la localització de qualsevol iniciativa econòmica emergent dins del sector de l'economia social.

### **Accions específiques Any 22-23**

- Creació d'una oficina específica especialitzada en processos de transformació d'associacions a cooperatives (liderada per Gracer Coop).
- Impuls de contactes bilaterals amb entitats representatives de la ciutat per millorar la visibilitat del Servei d'Acompanyaments (en coordinació amb la resta de serveis de l'Ateneu) -ex. Ajuntament, Gornal Activa, Sindicats, Associació de Comerciants, Servei d'Ocupació de Catalunya, etc.-

### **Accions específiques Any 23/24:**

- Concreció de mecanismes formals de funcionament per al conjunt d'entitats prescriptores del Servei (i de l'Ateneu en el seu conjunt).
- Concreció d'un pla de treball conjunt amb les entitats representatives de la ciutat amb qui es consideri adient (ex. SOC), per tal d'impulsar els processos d'acompanyament específics a les iniciatives del sector de l'economia social.

### **Línia d'actuació 3**

Impulsar i enfortir els processos i els projectes desenvolupats conjuntament amb l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, a la vegada que incidir en les polítiques públiques locals de suport i acompanyament a iniciatives econòmiques del sector de

l'ESS.

### **Accions específiques Any 2021-22**

- Consolidació d'iniciatives de treball conjunt Ateneu - Ajuntament dins l'àmbit de l'emprenedoria del sector (ex. licitacions de les parades dels mercats municipals) a la vegada que exploració de noves possibilitats.

### **Accions específiques Any 2022-23**

- Anàlisi i concreció conjunta de noves línies de treball per impulsar la creació de cooperatives i el creixement del teixit socioempresarial vinculat (ex. línies específiques de subvencions, incentius per a la creació de cooperatives, etc.)

### **Accions específiques Any 2023/24**

- Implementació d'algunes de les línies de treball anteriorment esmentades, avaluació del seu funcionament i determinació de millores.

## **Servei de Formacions**

### **Marc general**

Tal i com s'ha esmentat en l'apartat Servei d'Acompanyaments, el context local és molt poc amigable amb l'Economia Social i Solidària: poc interès en general en la cultura cooperativa, manca d'ajudes i subvencions municipals específiques al sector, manca d'incentius per estimular la reflexió i la transformació d'associacions amb volums de facturació importants a cooperatives, visió generalitzada de les cooperatives com a actors tipus "organitzacions no governamentals" dedicades a projectes de caire voluntari i no com a agents econòmics de la ciutat (finestra d'oportunitat).

A més, la dificultat per fer arribar informació tant a determinades capes de la població potencialment emprenedores en l'àmbit de l'Economia Social i Solidària (ex. economia "migrant") com a agents socials i econòmics de la ciutat (ex. tercer sector, associacions de comerciants), condiona els esforços que s'han de realitzar a nivell de comunicació i difusió de sessions i tallers formatius, inassumibles en alguns casos i amb molt poc percentatge d'èxit quan parlem de sessions conjuntes obertes al públic en general.

Per últim, i a nivell d'equip tècnic, s'ha de constatar que els darrers anys de funcionament de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, La Col·lectiva, han permès la generació d'un equip de treball, tant a nivell intern d'equip tècnic com d'entitats promotores, participants i proveïdores de serveis (Alquimia Social, Gracer Coop, Calidoscoop), amb força potencial i capacitats per atendre necessitats generals del sector i necessitats específiques de col·lectius determinats.

En aquest context, l'estratègia principal de La Col·lectiva a tres anys vista és construir una xarxa territorial d'entitats, organitzacions i empreses prescriptores de l'Ateneu, a tots els barris de la ciutat, que permeti, per una banda, detectar i donar resposta a les necessitats tant dels projectes econòmics emergents de l'ESS com de les entitats, organitzacions i empreses ja existents, i, per una altra, millorar l'eficàcia i l'eficiència dels processos de comunicació i difusió sobre activitats, concursos, tallers, sessions i resta d'activitats organitzades des de l'Ateneu.

### **Línies d'actuació i accions específiques a desenvolupar durant els propers tres anys**

Així doncs, en el marc dels objectius anteriorment esmentats, les principals línies d'actuació, juntament amb les seves corresponents accions específiques per als propers tres anys, queden de la següent manera:

#### **Línia d'actuació 1**

***Consolidar i enfortir l'equip del Servei de Formacions i el seu funcionament (equip tècnic, promotores, participants i proveïdores de serveis) per tal de donar una millor resposta a les necessitats del territori.***

#### ***Accions específiques Any 2021-22***

- Creació d'un equip de coordinació del Servei, amb participació de l'equip tècnic i de les entitats promotores, participants i proveïdores de serveis vinculades (Alquimia Social, Gracer Coop, Calidoscoop) i concreció de les seves dinàmiques de funcionament i distribució de responsabilitats,
- Creació d'equips especialitzats si s'escau (ex. formacions sobre processos de transforma-

ció d'associacions a cooperatives, producció d'esdeveniments, etc.)

- Implementació de mecanismes de seguiment regulars a nivell d'equip tècnic: seguiment global de les accions realitzades i del pla de treball mitjançant panells visuals a la seu de l'Ateneu, juntament amb la inclusió cada 3-4 setmanes d'un punt de l'ordre del dia a les reunions setmanals. Aquesta periodicitat ha de garantir la coordinació entre l'equip tècnic de l'Ateneu i l'equip de coordinació anteriorment esmentat.

#### ***Accions específiques Any 2022-23***

- Revisió del funcionament global del Servei de Formacions i determinació i implementació de possibles millores.
- Cerca activa d'entitats del territori que puguin integrar-se dins l'equip del servei, tot procurant mantenir la complementarietat global (ex. cerca d'una assessoria / gestoria de l'Hospitalet que pugui progressivament substituir les funcions de Gracer Coop, cas que aquesta no aposti per la seva presència més activa a la ciutat).
- Determinació i implementació d'indicadors de seguiment per a la millora contínua dels processos de formació (més enllà dels qüestionaris de satisfacció de les persones participants).

#### ***Accions específiques Any 2023/24***

- Elaboració d'un pla d'acció a mig termini basat en l'experiència dels anys anteriors, en els resultats assolits i en els reptes pendents. Sempre que sigui possible, aquest pla s'haurà de fer de manera participativa amb les entitats, projectes i persones que han participat de les accions formatives i s'haurà de treballar en el marc de la XAC.

#### **Línia d'actuació 2**

***Crear i consolidar una xarxa d'entitats, organitzacions i empreses prescriptores de l'Ateneu, a tots els barris de la ciutat, per tal de detectar i donar resposta a les necessitats tant dels projectes emergents***

**del sector com de les entitats i empreses ja existents, a més de per millorar l'eficàcia i l'eficiència dels processos de comunicació i difusió de les activitats de l'Ateneu.**

### **Accions específiques Any 21-22**

- Contactes individualitzats amb entitats del territori susceptibles d'esdevenir prescriptores de l'Ateneu (entitats promotores, participants i resta d'entitats, organitzacions i empreses de l'economia social de la ciutat). Anàlisi del seu potencial en quant a possibles prescriptores de La Col·lectiva.

### **Accions específiques Any 2022-23**

- Concreció de quines entitats formen part de la xarxa de prescriptores i elaboració del conveni de col·laboració amb drets i obligacions de cadascuna de les parts.
- Inici de les accions de col·laboració en tots els barris de la ciutat, incloent l'organització de tallers i sessions de formació en funció de les necessitats detectades.

### **Accions específiques Any 2023/24**

- Revisió del funcionament de la xarxa de prescriptores i concreció d'actuacions de millora.
- Concreció d'entitats, organitzacions i empreses que s'afegeixen a La Col·lectiva com a promotores o participants per a futures edicions.

### **Línia d'actuació 3**

**Reforçar i millorar els processos de programació i desenvolupament de sessions i tallers formatius, algunes d'elles en estreta col·laboració amb determinades institucions del territori.**

### **Accions específiques Any 2021-22**

- Contactes amb entitats del territori (Servei d'Ocupació, Sindicats, associacions de comerciants, etc.) per valorar possibles línies de col·laboració en quant a formacions vinculades al cooperativisme i l'economia social.
- Disseny, organització i execució d'una programació de formacions conjunta amb l'Ajuntament de l'Hospitalet (ex. licitacions de para-

des de mercats municipals).

- Revisió i millora dels processos de comunicació i difusió vinculats a les accions i tallers formatius (en coordinació amb l'equip de comunicació de l'Ateneu), incloent l'elaboració d'una programació trimestral estable.

### **Accions específiques Any 2022-23**

- Disseny, organització i execució d'una programació de formacions conjunta amb les institucions del territori contactades durant l'edició anterior.
- Consolidació de la programació conjunta estable amb l'Ajuntament.

### **Accions específiques Any 2023/24**

- Anàlisi i revisió de les accions portades a terme fins al moment, determinació de millores i concreció d'un pla de col·laboració per a futures edicions de l'Ateneu.

### **Línia d'actuació 4**

**Reforçar i millorar els processos de programació i desenvolupament de sessions i tallers formatius adreçats específicament al tercer sector (transformació d'associacions a cooperatives) i a les empreses del territori (associacions de comerciants).**

### **Accions específiques Any 2021-22**

- Contactes individualitzats amb entitats del territori (associacions amb volums de facturació importants, associacions de comerciants, etc.) per analitzar les seves necessitats específiques de formació i per difondre les possibilitats de l'economia social i del cooperativisme com a possible resposta.

### **Accions específiques Any 2022-23**

- Anàlisi de les esmentades necessitats i generació d'un pla de treball a curt termini (ex. creació d'una oficina especialitzada en transformacions i elaboració d'un itinerari formatiu al respecte).
- Inici de l'execució de l'esmentat pla de treball.



### **Accions específiques Any 2023/24**

- Continuació de l'execució del pla de treball, valoració del mateix i concreció de millores per a la seva possible continuïtat.

## **Servei de Divulgació, Sensibilització i Generació de Coneixement**

### **Línia d'actuació 1**

Consolidació de la campanya de comunicació i sensibilització vers l'ESS i la fórmula cooperativa "No abaixis la persiana" en el marc de l'impuls del Relleu Cooperatiu

#### **Marc general**

Del Pacte Local per l'Ocupació i el Desenvolupament Econòmic, realitzat abans de la crisi de la covid-19, se'n deriva que hi ha aproximadament un 10% de l'empresariat que preveu jubilar-se en els propers dos anys. Bona part d'aquest teixit empresarial el conformen comerços de proximitat que amb la crisi de la pandèmia han patit processos crítics propers al tancament del negoci.

Durant l'edició 2021-2021 es va iniciar la campanya de difusió 'No baixis la persiana' mitjançant els canals de comunicació i les xarxes socials adreçada especialment a persones empresàries properes a la jubilació o al tancament d'una activitat comercial, així com les persones treballadores per a la continuïtat de l'empresa mitjançant la constitució d'una cooperativa. La proposta per aquesta edició seria la següent:

#### **Accions generals:**

- Continuar la divulgació i sensibilització al teixit comercial a través de la campanya 'No baixis la persiana' des de les xarxes socials i l'espai web
- Elaboració d'un materials específic de la fórmula cooperativa i acció de difusió específica a través de materials editats (flyers) a comerços, a través d'una planificació per districtes
- Incorporació com a dina si s'escau de les entitats detectades pel servei de mapatge i diagnosi

### **Accions específiques 2021-22**

- Seguiment i avaluació de la campanya 'No baixis la persiana'
- Acció de difusió específica dels flyers a Collblanc - Torrasa i Bellvitge -Gornal
- Establir relacions amb les Associacions de Comerciants corresponents als barris on s'hagin dirigit les accions de difusió específiques, promoure trobades específica per presentar l'Ateneu, objectius i activitats d'interès comú.

### **Accions específiques 2022-23**

- Avaluació i reorientació si s'escau del 'No baixis al persiana'
- Acció de difusió específica de flyers a comerços dels barris de La Florida i Can Serra
- Promoció d'una Jornada específica de Relleu cooperatiu per al sector comercial de la ciutat. Detenció de comerços amb oportunitat de fer processos de relleu cooperatiu o de transformació a formules cooperatives.
- Incorporació de les associacions de comerciants a les taules territorials corresponents

### **Accions específiques 2023/24**

- Avaluació i reorientació si s'escau del 'No baixis al persiana'
- Acció de difusió específica de flyers a comerços a Santa Eulàlia i Sant Josep Centre
- Detenció de comerços amb oportunitat de fer processos de relleu cooperatiu o de transformació a formules cooperatives. Incorporació dels comerços propers a l'ESS a la participació a l'Ateneu
- Consolidació de la participació de les associacions de comerciants a les taules territorials corresponents

### **Línia d'actuació 2**

**Consolidació del treball i formacions específica enfocada a l'objectiu de fer arribar l'ESS al col·lectiu de joves en situació d'atur i joves en situació de precarització**

## **laboral**

### **Marc general i context:**

Segons l'anuari estadístic de l'Ajuntament municipal, la xifra de persones entre 16 i 25 anys sense feina augmenta considerablement a la ciutat respecte al 2019. L'atur juvenil està situat al 35,5% entre els joves de 16 a 25 anys (2020). Les dificultats per l'emancipació, l'accés a formació de qualitat, i la recerca d'habitatge són grans. Al 2021 l'Ajuntament de L'Hospitalet va definir un nou Pla Local de Joventut on preveu algunes accions específiques per aquesta situació<sup>1</sup>.

Són diverses les entitats promotores i participants de La Col·lectiva que treballen amb joves en situació d'atur i en alguns casos també en una situació de vulnerabilització agreujada després de la crisi de la Covid-19.

### **Accions generals**

- Disseny i elaboració d'un material específic de la fórmula cooperativa i l'ESS adreçada al col·lectiu esmentat, joves en situació d'atur
- Acció de sensibilització als joves en atur usuaris de les accions de formació i inserció laboral de les entitats promotores i participants de l'Assemblea de La Col·lectiva:
  - \* Joves en formació agroecològica de l'Hort de l'Eriçò en col·laboració amb La Fundició i l'Associació Keras Buti
  - \* Joves en formació del Taller de reparació de bicicletes de LHEnbici
  - \* Joves de l'Escola de Periodisme de Districte 7
  - \* Joves en formació a les cuines sociabilitzadores de i l'Associació Keras Buti
  - \* Joves en formació als programes de l'Associació JIS

### **Accions específiques 2021-22**

- Diagnosi de les necessitats dels joves usuaris de les entitats promotores i participants

- Disseny i elaboració d'un material específic de la fórmula cooperativa i l'ESS
- Trobada amb l'Ajuntament per col·laborar en les accions del Pla Local de Joventut de la ciutat relacionades. El Pla incorpora en EIX 1. Emancipació juvenil els objectius d'Ocupació. Establir un acord per sensibilitzar i promoure l'ESS i la fórmula cooperativa a través de l'Oficina jove o similar

### **Accions específiques 2022-23**

- Acció de sensibilització als grups d'usuaris d'entitats participants a l'Assemblea de La Col·lectiva
- Acció de difusió general a la ciutat per a joves aturats en col·laboració amb l'ajuntament

### **Accions específiques 2023/24**

- Acció de sensibilització als grups d'usuaris d'entitats participants a l'Assemblea de La Col·lectiva

### **Línia d'actuació 3**

**Consolidació del treball i formacions específiques enfocades a l'objectiu de fer arribar l'ESS i la fórmula cooperativa al col·lectiu de dones aturades. Ampliació al col·lectiu d'aturats de llarga duració i de més de 55 anys.**

### **Marc general**

Des de La Col·lectiva es procurarà treballar en acord amb l'Àrea de Promoció Econòmica de Gornal Activa de l'Ajuntament i amb el Servei d'Ocupació de Catalunya per sensibilitzar sobre l'economia social i la creació de cooperatives al col·lectiu d'aturats de llarga duració i aturats majors de 55 anys.

Igualment, en col·laboració amb entitats de la comunitat romaní com ara l'Institut Romanó d'Assumptes Socials i Culturals, Lacho Bají Calí desenvolupem un programa de formacions adreçades a dones gitanes per millorar la seva empleabilitat i també impulsar projectes d'emprenedoria social i col·lectiva. Programa pilot: curs teòric online

### **Accions generals:**

- Establir acords amb el Servei d'Ocupació de

<sup>1</sup> [http://www.joventutlh.cat/178688\\_1.aspx?id=1](http://www.joventutlh.cat/178688_1.aspx?id=1)

la ciutat per participar en el seu programa de formació introduint les sessions corresponents d'emprenedoria al voltant de l'ESS i la fórmula cooperativa

- Dissenyar materials específics al voltant de la fórmula cooperativa
- Continuar amb la formació específica per a dones aturades iniciada durant l'edició 202-21, especialment amb les dones articulades a l'entorn de l'entitat Mujeres Pa'lante, que s'ha valorat molt positivament, igualment com amb les sòcies de Muet- Mujeres Entre Tieras i amb les dones usuàries del programa PIDE de la Unió Romani.

### **Accions específiques 2021-22**

- Revisar i actualitzar els materials de sensibilització i formació al voltant de la fórmula cooperativa adaptat als col·lectius de dones aturades, vinculats a l'ateneu
- Continuar les sessions de treball i activitats de sensibilització o dinamització, per dones aturades usuàries de les entitats promotores i participants
- Trobades amb l'ajuntament i amb el Servei d'Ocupació

### **Accions específiques 2022-23**

- Iniciar la participació en les formacions específiques del SOC

### **Accions específiques 2023/24**

- Consolidació de les accions iniciades i revisió dels resultats obtinguts

## **Línia d'actuació 4**

### **Elaboració de tallers adreçats a joves estudiants de cicles formatius de formació professional**

#### **Marc general**

Continuant amb la tasca realitzada durant les anteriors convocatòries al que havia constituït l'Eix E, des de La Col·lectiva hem anat forjant relacions amb diversos centres educatius de la ciutat que compten amb nosaltres ja com a referent en temes formatius per a l'alumnat: tant pel que fa a l'Economia Social i Solidària, com a la fórmula cooperativa, principal-

ment. Però també amb d'altres temes més específics com economies feministes, consum transformadors o incorporació de persones migrants al món laboral.

En aquest sentit, la bona sintonia amb aquests centres i el professorat de referència ens ha portat a un escenari en que rebem demandes formatives des de l'inici del nou curs de tots aquells centres amb els que hem treballat anteriorment.

Amb el canvi a l'ordre i el reenfocament a treballar exclusivament amb formació professionalitzadora, ens trobem en que algunes de les peticions d'acompanyaments i formacions que històricament s'adreçaven a l'alumnat de 4rt d'ESO, principalment de l'assignatura d'Economia, quedarien desateses. És per això que ens marquem un full de ruta diferenciat entre el 1r any i els 2 següents d'aquesta convocatòria.

### **Accions específiques 2021-22**

- Reprendre el contacte amb els centres formatius d'edicions anteriors i plantejar novament accions formatives que prioritzin la presencialitat
- Realitzar les formacions adreçades a l'ESO que ja estaven plantejades des del curs passat per no desatendre els compromisos establerts com a Ateneu, generant així una mala imatge i una desconfiança de cara a futures accions
- Plantejar packs formatius adaptats a les necessitats de cada cicle formatiu en quant a l'àmbit de la formació que ofereixen (sectorials)

### **Accions específiques 2022-23**

- Continuar amb els packs formatius adaptats sectorialment als cicles formatius
- Potenciar la vinculació de l'alumnat de cicles amb les cooperatives del territori: possibilitat de fer pràctiques laborals a cooperatives i entitats de l'ESS i oferir a les entitats de l'ESS de la ciutat generar vincles amb els serveis que ofereixen des dels centres formatius. Vinculant, per exemple, formacions de disseny amb entitats que necessiten desenvolupar un pla de marketing, etc.

## **Accions específiques 2023/24**

- Anàlisi de l'evolució de les accions plantejades els 2 anys anteriors per adaptar l'oferta de La Col·lectiva a les necessitats detectades per part de l'alumnat i el professorat dels centres educatius de la ciutat.

## **Estratègia sectorial: Eixos estratègics**

### **Memòria i Cultura Cooperativa**

L'Hospitalet de Llobregat es troba en la que s'ha denominat la seva tercera gran transformació de la seva història recent. L'any 2016 es va encetar una campanya, des de l'administració local, amb el nom 'L'H cap a on', amb l'objectiu d'anar construint aquest imaginari compartit en relació amb els canvis urbanístics i socials que es volien implementar.

Aquests canvis anaven adreçats a consolidar el model iniciat amb la transformació de la Plaça Europa, procés anomenat com la segona gran transformació de la ciutat. Aquest és un model urbanístic i econòmic global, allunyat dels principis de l'Economia Social i que continua perpetuant relacions socioeconòmiques d'explotació i acumulació de riquesa.

A aquest escenari, va emergir el rol de la Cultura com a sector prioritari des de la visió estratègica municipal. Es va començar a introduir una proposta de zonificació de la ciutat amb la denominació de 'Districtes' més enllà de la delimitació territorial. Entre aquests districtes: el Districte Gastronòmic, Econòmic, Smart Social District, Districte Sanitari) apareix el Districte Cultural.

La implementació d'un Districte Cultural es tradueix en un efecte crida a creadors i creadores i a indústries culturals a partir de titulars de premsa, gestions institucionals de l'Ajuntament que cristal·litza en un estat de permissibilitat respecte a les llicències d'activitat dins les naus industrials, que comencen transformar els seus usos de petita i mitjana indústria a indústria cultural i tallers de creació o residència d'artistes. Tot dins d'un pla municipal de reconversió d'usos industrials que es presenta com una aposta clara del Govern local per fer possible aquesta tercera gran transformació urbanística de l'Hospitalet abans explicada.

Amb aquest context, un repte com a Ateneu Cooperatiu és poder analitzar les relacions socioeconòmiques que es generen dins l'àmbit cultural i artístic en molts casos invisibilitzades i poder construir itineraris per la transformació i consolidació d'una cultura en clau cooperativista i d'economia social i solidària.

Per altra banda, la ciutat té una genealogia i unes pràctiques culturals vinculades a les comunitats de sentit d'una ciutadania diversa i plural, sovint travessada pel fet migratori. Aquestes pràctiques amb un alt valor comunitari, cohesionador i claus per caminar cap als comuns urbans han estat en alguns casos demonitzades i en altres folcloritzades. Reconèixer-les posar-les en valor i analitzar la seva dimensió econòmica forma part de l'estratègia que des de La Col·lectiva volem impulsar per aquesta nova etapa 2021-24.

### **Accions generals**

- Genealogia i diagnosi de la situació actual del sector cultural a la ciutat de l'Hospitalet de Llobregat.
- Impulsar la creació d'una xarxa d'entitats culturals amb valors de l'ESS
- Realització de jornades i formacions adreçades a difondre els valors de l'ESS i el cooperativisme dins de la comunitat cultural de creadors i creadores que han arribat a l'Hospitalet
- Promoure i consolidar espais-motor d'activitat cultural amb valors ESS
- Participació a la Taula Sectorial de Cultura promoguda per l'administració local

### **Accions específiques 2021-22:**

- Jornada sobre Cultura i Economia Social a l'Hospitalet de Llobregat
- Creació d'un grup de treball entre entitats i persones interessades de la ciutat per la detecció d'oportunitats i l'enfortiment de les pràctiques culturals en clau d'ESS

### **Accions específiques 2022-23**

- Creació d'itineraris i acompanyaments específics per les iniciatives culturals amb voluntat de transformació cap a l'economia social

i solidària

- Creació o consolidació d'espais per promoure la intercooperació en l'àmbit de la cultura i l'ESS

### **Accions específiques 2023/24**

- Creació i/o consolidació d'espais de memòria per revisar el passat del cooperativisme i la cultura a la ciutat, així per visibilitzar les històries invisibilitzades vinculades al suport mutu i les economies comunitàries.
- Jornada visibilització diversitat cultural i valors ESS en diverses comunitats d'origen migrant

## **Racialització, migracions i cures**

Conscients de la realitat del territori, on el 25% de la població censada al municipi de l'Hospitalet, és d'origen estranger, creiem que l'eix estratègic de 'Racialització, migracions i cures' és vital per aportar a l'Ateneu Cooperatiu i a la ciutadania en general, un discurs i unes accions crítiques, que trenquin prejudicis i proposin pràctiques transformadores, però sobretot que ajudin a la generació d'ocupació de qualitat i a l'auto-organització de les persones migrades i racialitzades, a través de les entitats de l'Economia Social i Solidària.

Durant l'edició 2020-2021 hem treballat mà a mà amb les entitats i empreses de la ciutat per impulsar les dues línies que volem seguir treballant de cara a aquesta nova convocatòria. Per una banda, l'enfortiment de les pròpies entitats de l'Ateneu pel que fa a la formació i la seva capacitat per respondre a qüestions administratives i laborals que tenen a veure amb la condició de persones migrades o racialitzades. L'altre línia de treball es relaciona directament amb el suport i l'acompanyament d'iniciatives de petit comerç de persones migrants i racialitzades, però també d'empreses i entitats del sector de les cures.

### **Línies d'actuació i accions específiques a desenvolupar durant els propers tres anys.**

#### **Línia d'actuació 1**

**Consolidar un equip que pugui donar resposta a necessitats d'informació sobre es-**

**trangeria, per tal que puguin col·laborar en la creació d'empreses d'Economia Social de persones d'origen migrant o racialitzades.**

### **Accions específiques 2021-22**

- Consolidació de l'equip de l'eix de Migracions, racialització i cures, amb dues persones tècniques i amb el suport de persones individuals i entitats vinculades a l'ESS del territori, expertes en temes d'estrangeria, traducció i interpretació, mediació cultural.
- Formació a tot l'equip de l'Ateneu Cooperatiu sobre conceptes d'estrangeria, polítiques públiques i racisme institucional i altres temàtiques, ja sigui a través de persones tècniques o d'alguna entitat vinculada.
- Formació per a l'Ateneu Cooperatiu i oberta al públic sobre les condicions que han de reunir les persones migrants per poder emprendre la seva pròpia empresa d'Economia Social i acompanyament en la contractació de persones d'origen migrant.
- Cerca activa d'entitats del territori que es puguin vincular donant suport a l'Ateneu i a les altres persones o entitats o empreses de persones migrants.
- Visibilitzar les iniciatives del territori que treballen en el sector de les cures així com els projectes que tenen relació amb les cures comunitàries.

### **Línia d'actuació 2**

**Augmentar la visibilització del suport al comerç migrant i al sector de les cures, organitzat sobretot per persones migrants.**

### **Accions específiques 2022-24**

- Continuïtat al projecte de mapeig dels comerços de persones d'origen migrant i racialitzats als barris de Collblanc-La Torrassa i La Florida.
- Detectar la possibilitat de crear ponts entre els comerços de persones migrants i racialitzats.
- Crear una associació (o diverses, per territo-

ris) que representi els comerços migrants que normalment no tenen representació dintre de l'associació de comerços normativa.

- Contacte permanent amb els comerços migrants per resoldre els seus dubtes, mancances d'informació, mancances d'accés a subvencions o ajuts públics.
- Continuïtat de la Taula de Cures, constituïda per detectar les fal·làcies al sistema de cures al territori i presentar propostes de millora i dignificació del sector.
- Realització de tallers de temàtiques d'interès en l'àmbit de cures, dirigits al públic.
- Participació en espais d'incidència política sobre estrangeria i sobre cures.

### **Accions específiques 2023/24**

- Consolidació de l'associació (o associacions) de comerç migrant i racialitzat.
- Materialització d'un mapa (físic o virtual) i un segell pel comerç migrant mapejat a Collblanc-La Torrassa i Florida per seguir impulsant la seva visibilitat.
- Realització de tallers de temàtiques d'interès a l'àmbit del petit comerç, adreçats al públic.
- Acompanyament a la creació i/o consolidació d'empreses d'economia social en l'àmbit de cures (associacions i cooperatives de cures).

## **Agroecologia i Transició Climàtica**

L'Hospitalet de Llobregat es caracteritza per ser un municipi amb una densitat de població molt alta (20.754 habitants/km<sup>2</sup>) degut al seu urbanisme vertical. A més, la superfície verda al municipi es distribueix de manera desigual entre els barris. En aquest sentit, barris com el del Centre, la Torrassa o Collblanc pràcticament no tenen zones verdes, amb menys d' 1m<sup>2</sup>/habitant (dades obertes al mapa urbanístic de Catalunya, al 2020) mentres que L'OMS diu que lo mínim són 10-15 m<sup>2</sup>/habitants; factor que provoca que l'efecte illa de calor es vegi més accentuat, amb més contaminació atmosfèrica i desaparició de bioespècies necessàries per al cicle vital.

Aquesta ciutat, havent sigut coneguda, històrica-

ment per l'horta de Catalunya, avui és una plataforma de ciment a conseqüència del descontrol en les polítiques de planificació urbanística. Només queda un vestigi viu de la història agrícola: Cal Trabal. Molt a prop, però no inclòs al Parc Agrari del Baix Llobregat Aquest patrimoni podria ser exemple de agroecologia i salut per a la Ciutat.

Sensibles encara a la crisi de la Covid, el sistema de Salut s'ha revisat de manera parcial, sent l'alimentació un eix clau en el benestar i la generació d'economia sostenible en el territori. Només entre març i abril del confinament va haver-hi 11.976 demandes d'alimentació als Serveis Socials. A partir d'aquí s'activa, en primer lloc, una xarxa de suport veïnal i a continuació una xarxa de intercooperació de la qual sorgeix Alterbanc, la resposta a un sistema alimentari que suposa ser un repte pels ens públics, i que explota la cadena de producció agrícola. Aquestes xarxes de suport i aliança requereixen de temps i implicació d'agents clau de la ciutat.

D'igual forma, a partir del mostreig realitzat des de La Col·lectiva al llarg de l'anterior convocatòria, s'evidencia que la agroecologia és una realitat a treballar als centres educatius de la ciutat. Cap de les escoles que han participat en l'enquesta realitzada per l'Ateneu Cooperatiu ofereix producte ecològic ni comp amb cuines gestionades per cooperatives. A partir de l'aliança amb Ecocentral i de la xarxa de la cooperativa de consum de Keras Buti (més de 100 sòcies), els entorns educatius, les cuines (com la Suculenta, ecològica i popular), la pagesia i els sistemes de distribució sostenibles com LHenBici, comptem amb un ecosistema que comença a arrelar sota l'asfalt.

La transformació radical del model d'alimentació per a les veïnes és urgent i des de l'Economia Social i Solidària existent les eines que serveixin de palanca per a aquest canvi.

### **Línia d'actuació 1**

***Creació d'economia cooperativa a partir del foment i desenvolupament de la xarxa agroecològica a la ciutat.***

### **Accions específiques 2021-22**

Taula de diagnosi sobre els menjadors escolars composta per agents referencials de la ciutat, així

com l'administració pública. D'aquí poder tenir un estudi més complet de l'estat de la situació.

Difusió dels Supermercats Cooperatius com a oportunitat de relleu laboral per a la detecció d'espais i entorns interessats a ser promotors d'aquesta iniciativa.

### **Accions específiques 2022-24**

- Taula d'agroecologia a les escoles: creació de material de sensibilització, fòrums amb altres iniciatives inspiradores i visites a espais referents en agroecologia. Es generarà un espai on compartir inquietuds i processos. S'acompanyaran entorns educatius per a fer la transició de cuines a agroecològic així com als possibles projectes de cooperatives de cuines en centres públics.
- Accions d'aproximació entre camp i ciutat, a partir de les quals desbordar les barreres i les falses dicotomies per a ressaltar la interdependència territorial.
- Impuls d'un espai cooperatiu per al consum agroecològic que generi la inserció laboral o relleu del veïnat dels barris. Per a això s'activaran espais de col·laboració i coordinació amb els grups de consum de la ciutat, així com les parades de mercats municipals que estiguin interessades a ser referents en la venda de productes agroecològics.
- Recuperació de la Fira de mercat de Pagès per a l'acostament de l'agroecologia a espais públics i restitució de sabers rurals en els barris.
- Acompanyament d'iniciatives relacionades amb l'agroecologia per a licitar parades dels mercats públics de la ciutat. Visibilització mitjançant un mapa amb la xarxa d'iniciatives sostenibles de L'Hospitalet, així com detecció de criteris i bones pràctiques.

### **Línia d'actuació 2**

***Impuls de projectes de mobilitat sostenible i ciclogística dins el circuit de distribució a l'Hospitalet***

### **Accions específiques 2021-24**

- Acompanyament a les iniciatives de mobilitat sostenible de cara a la seva consolidació i transformació en cooperatives.
- Creació d'un equip de treball amb entitats i tècniques de l'AC de cara a fer seguiment del full de ruta de l'eix, i de cara a generar una taula de mobilitat a la ciutat que també pugui articular-se amb altres projectes de ciclogística a nivell català.
- Vinculació als espais d'organització i trobada del sector comercial de la ciutat. Cerca de col·laboració amb taules de l'administració local i associacions de comerciants o mercats municipals.
- Visibilització de projectes inspiradors en el territori català, comptant amb un parell de jornades de referencialitat durant aquest període.
- Disseny de campanyes de comunicació visibilitzant la ciclogística com a alternativa sostenible per als repartiments des del petit comerç, ecosistema de l'ESS i l'administració, posant èmfasi en els beneficis a nivell de salut pública.

## **Cooperació, Sobirania i Justícia Social**

Tal com es menciona en d'altres apartats de la proposta i fruit dels resultats obtinguts a partir de les diagnòstics realitzades al llarg dels anys en el marc de l'Ateneu, les iniciatives que s'agrupen en l'anomenat Tercer Sector són les que aporten major facturació a la ciutat en l'àmbit del que entenem com a Economia Social, en el seu sentit més ampli. No ens extendrem desenvolupant en excés aquesta qüestió, que té els seus orígens en una estratègia de política pública específica per als territoris perifèrics i empobrits en un moment històric donat. Però val a dir que, tot i ser un espai a l'entorn del qual s'articulen iniciatives molt diverses, amb dimensions i pràctiques plurals, si que, en termes generals, s'hi observen algunes tendències que, tot i la voluntat de transformació, segueixen traspuant dinàmiques allunyades dels valors de l'Economia Social i Solidària. Per la seva dimensió i pel volum de persones que transiten i habiten els espais d'aquestes organitzacions, des de l'Ateneu entenem aquest com un dels sectors potencials de

creixement i consolidació de l'Economia Social i Solidària a la ciutat, tant pel que fa a la pròpia pràctica i idiosincràsia de les entitats (transformació d'associació a cooperativa, consolidació dels valors de l'ESS en la seva estructura en termes de governança, gestió i valors, etc) com a què aquestes siguin corretja de transmissió del potencial transformador i emancipador de l'ESS entre les persones i grups amb els quals treballen. En un context com el de l'Hospitalet, amb barris que figuren entre els territoris amb les rendes més baixes de Catalunya i amb una gran preocupació pel que fa la manca de generació d'ocupació i economia per la població més jove, la col·laboració amb entitats que tenen com a objectiu i raó de ser treballar amb aquests grups de població, és clau per a aquest nou cicle de l'Ateneu.

### **Línies estratègiques d'actuació a desenvolupar durant el període 2021-2024:**

#### **Línia d'actuació 1**

***Construir un espai formal de relació amb entitats que treballen articulant comunitats i de l'anomenat Tercer Sector en clau d'ESS.***

#### **Accions 2021-22**

- Creació d'un espai de trobada periòdic des del qual començar a construir un imaginari compartit sobre les pràctiques d'ESS i el seu potencial de transformació.
- Identificació dels objectius de l'espai i reptes als quals es vol fer front, partint d'una diagnosi compartida (tant pel que fa a les pròpies entitats com al seu context d'actuació).
- Celebració de 4 trobades de treball i formació interna
- Visibilització de l'espai i dels seus objectius: presentació pública de l'espai.
- Construcció d'una línia de comunicació fluida per a la transmissió de la informació i difusió de les accions de l'Ateneu entre les persones i col·lectius amb els quals treballen.

#### **Accions 2022-23**

- Celebració de 4 trobades de treball intern de

l'espai.

- Realització de dos tallers de temàtiques específiques (Programa Formació i Treball ACOL i una altra vinculada l'impuls de sectors estratègics en l'àmbit de l'ESS)
- Creació d'un canal propi per a la comunicació amb l'objectiu de consolidar l'espai i l'enxarxament entre les iniciatives participants i d'altres de l'ESS.
- Avaluació de les accions i la seva adequació de cara a assolir els reptes previstos i plantejar el marc d'actuació de l'últim període del cicle.

#### **Accions 2023-2024**

- Celebració de 4 trobades de treball intern.
- Realització d'acompanyaments específics per a la millora de l'organització interna de les entitats: assessoraments en temes de governança i de valoració del seu impacte en termes d'ESS (utilitzant eines com el Balanç Social, entre d'altres).
- Elaboració d'una publicació que reculli les reflexions i el treball realitzat al llarg del cicle.
- Celebració d'unes jornades específiques amb converses i debats a l'entorn de les bones pràctiques en l'àmbit vinculades a la generació d'economia i ocupació de qualitat i l'ESS com a pràctica d'emancipació per a grups vulnerabilitzats.
- Realització de 2 tallers de temàtiques específiques (Programa Formació i Treball ACOL i una altra vinculada l'impuls de sectors estratègics en l'àmbit de l'ESS).

#### **Línia d'actuació 2**

***Atenció específica a entitats i iniciatives de l'àmbit en clau d'ESS.***

#### **Accions 2021-22**

- Realització d'acompanyaments individuals per a la millora de l'organització interna de les entitats: assessoraments en temes de governança i de valoració del seu impacte en termes d'ESS (utilitzant eines com el Balanç



Social, entre d'altres).

- Realització d'acompanyaments individuals de viabilitat econòmica per a la consolidació de la iniciativa
- Realització de dues campanyes de comunicació dirigides a presentar els serveis de l'AC específics per al sector: intercooperació en el marc de l'ESS i Mercat Social (local i d'àmbit català)

### **Accions 2022-2023**

- Realització d'acompanyaments individuals per a la millora de l'organització interna de les entitats: assessoraments en temes de governança i de valoració del seu impacte en termes d'ESS (utilitzant eines com el Balanç Social, entre d'altres).
- Realització d'acompanyaments individuals de viabilitat econòmica per a la consolidació de la iniciativa.
- Realització de dues campanyes de comunicació dirigides a presentar els serveis de l'AC específics per al sector: impuls de la transformació d'associació a cooperativa i atenció a les pràctiques de governança.

### **Accions 2023-2024**

- Realització d'acompanyaments individuals per a la millora de l'organització interna de les entitats: assessoraments en temes de governança i de valoració del seu impacte en termes d'ESS (utilitzant eines com el Balanç Social, entre d'altres).
- Realització d'acompanyaments individuals de viabilitat econòmica per a la consolidació de la iniciativa.
- Realització campanya de comunicació difonent el treball realitzat i els resultats en el marc del cicle de l'AC

### **Línia d'actuació 3**

**ESS com a espai de transformació per a les persones i col·lectius vinculats a entitats que articulen comunitats o atenen grups vulnerabilitzats**

### **Accions 2021-2022**

- Disseny de formacions i tallers en difusió de valors i pràctiques de l'ESS i cooperativisme
- Realització de tallers bàsics a diferents entitats
- Detecció de potencials iniciatives d'emprenedoria col·lectiva per acompanyament.
- Disseny conjunt amb entitats de l'àmbit d'actuació de formacions ocupacionals en els sectors estratègics i de creixement en l'ESS a nivell català (distribució sostenible, energia sostenible, alimentació, tecnologia i digitalització, ...)
- Prospecció per a la creació d'una borsa de treball amb formació específica en sectors vinculats a l'ESS local.

### **Accions 2022-2023**

- Realització de tallers bàsics a diferents entitats sobre valors ESS
- Detecció de potencials iniciatives d'emprenedoria col·lectiva per acompanyament.
- Implementació de formacions ocupacionals en els sectors estratègics i de creixement en l'ESS a nivell català (distribució sostenible, energia sostenible, alimentació, tecnologia i digitalització, ...)
- Posada en marxa d'una borsa de treball amb formació específica en sectors vinculats a l'ESS local.
- Visibilització de les accions i de la posada en marxa de la borsa.

### **Accions 2023-2024**

- Realització de tallers bàsics a diferents entitats sobre valors ESS
- Detecció de potencials iniciatives d'emprenedoria col·lectiva per acompanyament.
- Implementació de formacions ocupacionals en els sectors estratègics i de creixement en l'ESS a nivell català (distribució sostenible, energia sostenible, alimentació, tecnologia i digitalització, ...)
- Experiències de la borsa de treball amb for-

mació específica en sectors vinculats a l'ESS local.

- Valoració de les accions de l'eix en l'espai de trobada de l'àmbit i redirecció de les actuacions en funció d'allò detectat.

# LÍNIES TRANSVERSALS

## Comunicació ESS feminista i migrant

A La Col·lectiva, l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, entenem la comunicació com a una eina fonamental per assolir els objectius definits a aquest document. Però també, com a una forma més de posar en pràctica l'Economia Social i Solidària. És a dir, per una banda, el pla de comunicació s'ha dissenyat per fer arribar a múltiples i diversos públics objectius del municipi, mitjançant els canals comunicatius de l'Ateneu Cooperatiu, les notícies, convocatòries, formacions, serveis i recursos que La Col·lectiva calendaritza al seu pla d'acció. (El pla de comunicació detallat es pot consultar a l'annex del projecte La Col·lectiva 2021-24).

Dins dels canals comunicatius, destaca la web de La Col·lectiva, com a principal repositori d'informació i actualitat, així com les xarxes socials del projecte, que any rere any, sumen més persones seguidores:

- Twitter: @La\_Collectiva — 1.400 seguidors/es
- Facebook: LaCollectiva — 657 seguidors/es
- Instagram: @lacolcollectiva — 1.036 seguidors/es
- Youtube: La Col·lectiva Ateneu Cooperatiu de L'Hospitalet amb més de mil visites als vídeos pujats aquest any.

Però, al mateix temps, i de forma transversal, la comunicació compleix una altra funció potser més important, tot i que més intangible. Els missatges i la forma en que s'expressen aquests missatges, des de la veu pròpia dels canals comunicatius de La Col·lectiva, així com des de la portavocia de cada persona

tècnica de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, s'entén i s'empra com a eina fonamental per construir un relat de ciutat acord a les deteccions de necessitats i a la sensibilitat de la mirada inclusiva i diversa de ciutat, afiançant un imaginari col·lectiu entre les veïnes de l'Hospitalet al voltant dels valors de l'Economia Social i el Cooperativisme.

Utilitzar llenguatge inclusiu, amb mirada feminista, antiracista i anticlasista en totes les comunicacions forma part del nostre ADN i ens anima a fer del llenguatge com a eina de transformació social.

## Participació a l'espai d'intercooperació entre ateneus: la XAC

Durant l'últim cicle d'Ateneus, des de La Col·lectiva, hem estat participant intensament tant dels Grups de Treball i Espais de Transferència Tècnica impulsats des de la XAC com del Grup Motor i les assemblees i comissions específiques. La intercooperació entre els ateneus i els territoris en els quals s'arrelen és de gran importància pel projecte de La Col·lectiva, en tant que permet generar connexions entre iniciatives locals de varis contextos que poden impulsar sectors específics així com millorar les pròpies actuacions dels Ateneus a partir d'aquests espais d'aprenentatge compartit. La XAC representa també, a la nostra manera de veure, un espai de força a l'hora de visibilitzar l'ESS i el cooperativisme a nivel nacional sense deixar d'estar connectat amb el dia a dia dels territoris. El període de pandèmia va suposar un impuls a aquest espai d'articulació entre ateneus, reforçant les estratègies i actuacions con-

juntes.

En aquesta nova edició la XAC es consolida com a espai comunitari de treball entre els 14 ateneus, espai vertebrador de l'ESS i espai d'interlocució amb els diferents agents representatius de l'ESS i amb la pròpia Direcció General. La valoració dels últims 5 anys és positiva, l'espai ha estat útil per compartir coneixement, experiències, ser més eficients amb els recursos mancomunant-los i generant col·laboracions, fent créixer l'ESS més enllà dels propis Ateneus, creant espais de complicitat amb entitats promotores i entitats representatives, cohesionant l'ESS i fent-la referent a tot el Principat, etc. Encarant el repte d'una nova edició a tres anys incorporant part de l'oficina tècnica des de l'espai que fins ara enteníem com a XAC ens plantejem la següent proposta: les tasques que incorporarem com a oficina tècnica des de la XAC es duran a terme pels 14 Ateneus de manera rotativa, es faran 3 equips de 4-5 Ateneus i cada any desenvoluparan les tasques tècniques i part de les tasques polítiques. L'espai del grup motor es mantindrà amb els 14 ateneus, un espai de plenària, per decidir pla de treball i línies estratègiques de la XAC que s'executaran des de la nova oficina tècnica. Les tasques que desenvoluparà aquesta oficina tècnica es determinen en un total de 8 hores a la setmana per Ateneu que li pertoqui, això ens donarà un total de 32 hores/setmana dedicades a la Xac en el cas d'un equip de 4 Ateneus i de 40 hores/setmana dedicades a la XAC en el cas d'un equip de 5 Ateneus. Aquestes funcions respondran a les pròpies necessitats de la XAC però també a les peticions i necessitats d'informació de la DG en relació a la feina realitzada, a les relacions externes, o aquelles que s'estableixin conjuntament.

L'oficina tècnica, a més de les seves funcions, haurà de fer un document de dedicacions i un informe de les tasques executades per fer el traspàs i per una qüestió de transparència. El primer any d'aquesta edició servirà per poder delimitar exactament les tasques i la dedicació que li cal a la XAC, ja que no sabem exactament quin serà el volum de feina que es generarà ni si aquesta proposta de governança serà la més eficient.

# CAPACITAT DE GESTIÓ

**La proposta de La Col·lectiva d'enguany compta amb 9 entitats agrupades, que conformaran un equip tècnic que compta ja amb un bagatge i experiència de treball col·laboratiu realitzat en les darreres edicions de l'ateneu.**

La capçalera del projecte de La Col·lectiva 2021-24 és LaFundició SCCL i la resta de l'equip d'entitats promotores són: Tarpuna SCCL, ACPP, Espai Brotes SCCL, Districte 7 SCCL, Associació Keras Buti, Graçercoop SCCL, Mujeres Pa'lante SCCL, Associació Benestar i Desenvolupament (ABD) i Tallers Bellvitge TEB SCCL.

La majoria de les entitats promotores, inclosa la capçalera d'aquesta convocatòria, compta amb diverses edicions d'experiència dins de la governança de l'Ateneu Cooperatiu de L'Hospitalet.

## Objectius assolits en les darreres edicions de l'Ateneu Cooperatiu

### 1. Creació d'ocupació i inserció laboral

**2019-2020:** 36 insercions laborals a l'ESS de l'ecosistema de l'Hospitalet de Llobregat

**2020-2021:** 53 insercions laborals a l'ESS de l'ecosistema de l'Hospitalet de Llobregat

### 2. Empreses creades

**2019-2020:** 2 cooperatives constituïdes

**2020-2021:** 3 Cooperatives creades

### 3. Projectes de creació o consolidació de cooperatives acompanyats

**2019-2020:** 32 projectes (22 acompanyaments de creació i tràmits de constitució. 6 acompanyaments de consolidació. 4 acompanyaments de transformació -associacions i autònoms-.

**2020-2021:** 45 projectes acompanyats (35 creació, 1 relleu cooperatiu i 10 de consolidació) 6 cooperatives molt properes a la seva constitució (a curt termini).

### 4. Participacions en activitats sensibilització i/o formacions ESS

**2019-20:** 1.001 participacions

**2020-21:** 1059 participacions + 310 alumnat centres educatius

## LaFundició SCCL

Entitat capçalera de la Col·lectiva durant l'any 2019-20 i 2020-21, responsable de la coordinació tècnica i estratègica de l'ateneu, així com reforçant l'eix d'acompanyaments i creació de cooperatives, i el seu arrelament en els barris de la ciutat. Una de

les seves principals línies d'actuació són la producció de projectes col·laboratius de continuïtat amb diferents col·lectius i institucions. Forma part de les xarxes Artibarrí i Arquitectures Col·lectives, és membre de la XES i participa en la Xarxa de Suport Veïnal de L'Hospitalet, generada per a donar resposta a les necessitats col·lectives agreujades durant el confinament.

El 2017 impulsa el projecte singular Escola Popular Keras Butí, en relació amb l'associació romaní Lacho Bají Calí, per la inserció de persones de l'associació, la difusió de la cultura gitana i la coordinació amb el parc agrari a través de la generació d'una cooperativa de consum amb més de 15 sòcies i socis en el moment de fundació. Ha generat 4 llocs de feina.

En 2018 impulsa el projecte singular El Trajín en relació amb la XESLH per a l'acompanyament d'iniciatives d'ESS que vulguin tenir espai en els mercats municipals. Ha generat 1 cooperativa de treball i 4 llocs de treball.

En 2020 impulsa el projecte singular el Kilombo intercooperant amb Voltres, Tarpuna, Keras Buti i MPL. Ha generat 5 noves incorporacions. En l'àmbit pedagògic s'han situat com a referent a nivell nacional i internacional: sent convidada per l'Ajuntament de Bogotà per l'assessorament i formació a formadors del seu programa artístic Clan, pel Consell de les Arts del Govern Xilè per participar en les jornades internacionals sobre art comunitari, així mateix forma part de la Xarxa Internacional Another Road Map for Arts Education. Aquestes i altres formacions estan adreçades a socialitzar la nostra estructura cooperativista i fer-la sostenible en un àmbit on no és gaire habitual com és el de la cultura.

Aquesta dimensió de treball es planteja lligada a la dimensió econòmica amb l'objectiu de restituir una mirada des de la vessant cultural propera a l'economia social i solidària.

## Tarpuna SCCL

Tarpuna és una cooperativa d'iniciativa social i ambiental, sense ànim de lucre. Treballa en iniciatives socials, especialment vinculades a persones afectades per les desigualtats econòmiques i socials. Forma part de diverses xarxes i entitats de segon

grau. Col·labora regularment amb entitats d'inserció sociolaboral, amb persones aturades de llarga durada, joves amb poca formació, persones recluses o en centres d'acollida.

Tarpuna té experiència i expertesa en l'acompanyament de persones en iniciatives d'inserció social fruit del treball en la gestió d'hortos socials i comunitaris que desenvolupa (àrea metropolitana de Barcelona) i és un referent en temes d'agricultura social i ecològica.

Té capacitat per aportar coneixements, relacionats amb la dinamització social i comunitària a través de la seva experiència en la gestió de projectes d'innovació col·laborativa en l'àmbit de la sostenibilitat i la transició climàtica (des de la bioeconomia circular "Revolta", vinculat a la valorització dels residus orgànics, el consum transformador i l'emergència i transició climàtica, a iniciatives d'apoderament energètic i lluita contra la injustícia energètica en comunitats i barris a través de la iniciativa del Banc d'Energia).

Té expertesa en el disseny i execució d'iniciatives innovadores com a programes educatius relacionats amb la sostenibilitat. Tarpuna té experiència en dissenyar i acompanyar projectes socials amb metodologies innovadores (ex. Laboratori d'Idees del Sector Fructícola Català, procés de cocreació de dos labs d'innovació al projecte Campus Living Lab de la UAB, jornades de cocreació sobre injustícia energètica al Palau Macaya, elaboració de plans directors de diversos ateneus de fabricació de Barcelona, etc.)

## Assemblea de Cooperació per la Pau (ACPP)

ONG sense afany de lucre i membre de la XES Catalunya i la XES L'H. Porta més de 27 anys realitzant projectes d'Educació pel desenvolupament i la Justícia Global, treballant amb població en situació de desigualtat socioeconòmica i exclusió social, promovent pràctiques en pro de l'ESS. Impulsen moltes iniciatives de sensibilització sobre la importància de nous models de relacions econòmiques, amb processos participatius i generació de moneda social, en col·laboració a diverses administracions públiques locals.

- La Ossetana: la moneda social de San Juan de Aznalfarache (Sevilla), Ajuntament de San Juan de Aznalfarache
- Villaverde activa: educació per una ciutadania global (Promoció ESS, monedes socials, cooperativisme). Ajuntament de Madrid
- Persones Endavant: promoció de models d'economia social a L'H, Obra Social La Caixa
- Recerca i Impuls. Donem visibilitat a les formes col·lectives de resolució de necessitats socioeconòmiques als Districtes de Ciutat Vella i Sants-Montjuïc. BCN Activa 2017
- Millorar la implementació dels Drets econòmics i laborals de les dones del Marroc i Catalunya. ACCD- REEP: Recurso Econòmic Educatiu del Puigvert, BCN Activa 2018.
- Col·laborant amb el territori: alternatives des de l'Economia Social i Solidària, Comissionat de BCN
- La Grama: la moneda local de Santa Coloma de Gramenet (Barcelona), Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- Al Doctor Puigvert fem la REC!: Recerca d'Economies Comunitàries, Ajuntament de Barcelona

## Espai Brotes SCCL

És una cooperativa de treball nascuda a L'Hospitalet al 2013 centrada en repensar el nostre funcionament com a societat, tenint en compte la cura i el benestar de totes i que fer-ho en comú és necessari i transformador. Dinamitza i acompanya espais de cura i benestar, facilitant processos comunitaris de pràctiques i reflexions per a l'apoderament i la socialització en les cures des de l'ecofeminisme i la interseccionalitat.

Treballen a l'àmbit terapèutic, educatiu i comunitari; amb dones, famílies, joves, educadors, organitzacions i veïnes, des de la mirada de la salut comunitària i l'economia social, solidària i de les cures. A més, han participat en programes municipals d'ocupació oferint accions formatives d'inserció sociolaboral i acompanyant grups de persones en situació de recerca de feina, amb perfils de vulne-

rabilitat social.

Al 2018 van desenvolupar el projecte singular La Magrana, Espai de dones, acompanyant la inserció de 5 dones a la cooperativa i acompanyant projectes que giren al voltant de la salut comunitària.

Al 2019 va estar una de les entitats impulsores de la Xarxa d'Economia Solidària de l'Hospitalet (XESLH) i va treballar mà a mà amb LaFundició en el projecte singular "El Trajín" per dinamitzar els mercats municipals i acompanyar projectes d'ESS.

Fruit de la intercooperació amb la cooperativa Organig SCCL, van impulsar el projecte En Cercle Residu Zero per fomentar el consum de proximitat i la prevenció de residus, amb el fi d'aconseguir sensibilitzar la ciutadania sobre el consum responsable, el residu zero i l'economia circular.

## Districte 7

Districte7 l'Hospitalet de Llobregat és una cooperativa integral (cooperativa de treball i cooperativa de consumidores) creada l'any 2021 i adreçada a generar un mitjà de comunicació digital i cooperatiu d'informació local de l'Hospitalet de Llobregat: [www.districte7.cat](http://www.districte7.cat). Igualment, ofereixen serveis de comunicació especialitzats en entitats, moviments socials i petit comerç local. El projecte vol col·laborar amb la transformació social de la ciutat des de la construcció d'un relat compartit de la diversitat de les persones que viuen a l'Hospitalet.

## Associació Keras Buti

Impulsa iniciatives comunitàries de recuperació i consolidació d'espais, per la inserció laboral de persones provinents de col·lectius vulnerabilitzats, especialment de joves. Aquest seria el cas de la cafeteria - restaurant del Casal de Gent Gran de Bellvitge, o del treball en la producció de L'Hort de l'Eriçò, on s'han format a dos joves per a aprendre les tècniques agroecològiques, o el cultiu d'un camp experimental per a la plantació d'una espècie autòctona de maduixa del Baix Llobregat sense pesticides. Treballa en col·laboració amb La Fundició, Mujeres Pa'lante i

l'associació Lacho Bají Calí. col·labora amb la Taula d'ESS de la Marina i el Pla de Barris entre altres.

## Gracercoop

Cooperativa gestora sense ànims de lucre, amb gran experiència en el món de l'empresa, la consultoria, l'assessoria i la formació. Ha donat suport a La Col·lectiva durant les convocatòries anteriors i ha participat i contribuït a generar un equip de treball donant suport a l'equip tècnic, conjuntament amb d'altres entitats en els serveis de Formació i de Suport Cooperatiu i Acompanyaments. Formarà part de l'equip de coordinació del Servei d'Acompanyaments, aportant la seva expertesa i experiència. Al mateix temps formarà part de l'equip de coordinació del Servei de Formació i donarà suport i formació específica a l'equip de tècniques per millora els coneixements relacionats amb la seva expertesa.

al barri de Collblanc-La Torrassa, combina inserció laboral, suport, acompanyament social i participació comunitària. Es dirigeix a persones que a banda de presentar una situació d'atur tenen determinats factors personals i estructurals que condicionen el seu procés i se'ls acompanya amb diferents recursos a enfortir la seva capacitat de resiliència (habitatge, pobresa i eficiència energètica...). Un dels elements d'innovació per la millora de l'ocupabilitat és combinar un seguit de recursos de Suport a les Famílies com són, d'una banda, un Economat del barri, amb productes d'alimentació i neteja i d'altre, un Fons Social i Solidari, amb una caixa de resistència per a cobertura de necessitats bàsiques.

## Cooperativa Mujeres Pa'lante

Cooperativa creada al 2013 per donar sortides laborals a les persones que acompanyen a través de l'associació homònima, a més de formació en perspectiva de gènere i drets humans. Com a associació, tenen més de 10 anys d'experiència acompanyant dones migrades en el procés de cerca de recursos per integrar-se sociolaboralment. Han iniciat xarxes amb entitats properes a Sant Antoni (BCN) i Collblanc (LH), generant sinergies a la comunitat per iniciar projectes en comú.

## Associació Benestar i Desenvolupament (ABD)

ONG sense afany de lucre que treballa per la defensa dels drets de les persones en risc d'exclusió social.

El projecte de "Comunitat Activa" d'ABD, ubicat



# CAPACITAT ECONÒMICA

## Capacitat econòmica de les entitats agrupades (exercicis 2019 i 2020)

### LaFundició SCCL

2019: 307.040,66 €      2020: 336.595,43 €

### Mujeres Palante SCCL

2019: 90.314,29 €

### Tarpuna SCCL

2019: 270.909,09 €      2020: 218.443,02 €

### Associació Keras Buti

2019: 48.666,93 €      2020: 102.960,73 €

### ACPP

2019: 11.124.394,41 €      2020: 10.580.991 €

### Gracer SCCL

2019: 55.470,79 €      2020: 56.913,60 €

### Brotos SCCL

2019: 41.287,92 €      2020: 88.322,93 €

### Districte7 SCCL

Sense dades disponibles. Inici activitat econòmica: 16 d'abril 2021

### Total 2019

11.938.084,09 €

### Total 2020

11.384.226,71 €

### Mitjana 2019-2020

Annual total: 11.661.155,4 €

Annual per entitat: 1.457.644,425 €

# COFINANÇAMENT

ACPP i LaFundició, SCCL aportaran 500€ anuals cadascuna provinents de recursos propis.

# COOPERACIÓ

El projecte compta amb entitats del territori representatives de l'economia social, que agrupades i a través del treball col·laboratiu configuren diversos espais d'intercooperació de l'ESS a la ciutat:

## Assemblea i Taules Territorials

### Assemblea de l'ateneu

El primer espai d'intercooperació serà la pròpia Assemblea de l'ateneu que anirà ampliant la seva base social a partir del treball de diagnòstic i de les Taules Territorials. L'Assemblea agrupa per una banda les entitats promotores que treballen al territori i que són referents de l'ESS als barris on estan ubicades, com: La Fundició, Districte7, Espai Brotes, i l'Associació Keras Buti, Mujeres Pa'lante Sccl i ABD-Associació Benestar i Desenvolupament, a les que cal afegir Tarpuna, ACPP, ja descrites en l'Apartat de Capacitat de gestió. Per altra banda agrupa a les entitats participants, que també estan arrelades al territori i són representatives de l'ESS

### Taula territorial

La Taula Territorial és per La Col·lectiva un espai central de cooperació i intercooperació. Les dinàmiques i temàtiques de cada convocatòria s'articulen com a termòmetre per a la diagnòstic i com a espais de pensament col·lectiu per dissenyar estratègies i fulls de ruta compartits o delegats a l'equip tècnic de La Col·lectiva. La participació activa de les entitats promotores i participants, així com la seva experiència i coneixement del territori, són punts cabdals per a

generar objectius compartits a assolir des de la cooperació.

## Entitats participants

### Ajuntament de L'Hospitalet

L'Ajuntament de L'Hospitalet, com a entitat local que representa a 265.000 veïns i veïnes i amb reglament intern municipal de gran ciutat, ha donat suport com a col·laboradora d'aquesta proposta de La Col·lectiva, encapçalada per LaFundició. El representant públic que ha signat la carta de recolzament ha sigut en Josep Belver i Vallés, com a 1er tinent d'Alcaldia de 'Hospitalet de Llobregat a l'Àrea de Planificació, Projectes Estratègics, i Hisenda.

### Alquímia Social SCCL

Compromeses amb l'enfortiment d'iniciatives que contribueixin a una economia transformadora al servei de les persones. Aporten expertesa en acompanyar persones i entitats a engegar i impulsar idees, projectes o iniciatives vinculades a l'ESS i a

néixer, créixer i poder-se desenvolupar en el mercat i la comunitat. Treballen les àrees de: organització i democràcia interna de l'equip, elaboració del propòsit i disseny i implementació d'estratègies, finançament i gestió econòmica, eines i tècniques de màrqueting, visibilització i dinamització de les cures.

- Formarà part del grup de treball cooperatiu de coordinació del Servei d'Acompanyaments
- Formarà part del grup de treball cooperatiu de coordinació del Servei de Formació

## Calidoscoop SCCL

Consultora per a la dinamització territorial de l'economia social, l'emprenedoria i el cooperativisme. Experta en acompanyar la creació de noves cooperatives i en desenvolupar projectes de dinamització de l'economia cooperativa en col·laboració amb els agents polítics, econòmics i socials territorials.

- Formarà part del grup de treball cooperatiu de coordinació del Servei d'Acompanyaments
- Formarà part del grup de treball cooperatiu de coordinació del Servei de Formació

## Associació CELH

El Centre d'Estudis de l'Hospitalet (CELH) és una associació cultural sense ànim de lucre i de voluntariat, amb la finalitat de fer ciutat, associacionisme i d'intervenir a l'Hospitalet. Està oberta a iniciatives de coneixement, recerca i debat sobre la ciutat. Els seus objectius són: contribuir a l'anàlisi i el desenvolupament de la identitat de l'Hospitalet en els seus vessants humans i culturals, mantenir un espai de reflexió, debat, recerca i divulgació sobre la memòria i el futur de la ciutat, també potenciar les iniciatives de caire sociocultural vinculades al territori i esdevenir un espai de recepció d'informació i documentació socio-cultural sobre la ciutat.

- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Memòria i Cultura Cooperativa
- Present a Sant Josep però amb dimensió de ciutat esdevindrà Punt d'informació territorial per la visibilització de l'Ateneu

## Espai Llavors SCCL

Llibreria cooperativa son ahora una cooperativa de sòcies consumidores i usuàries. A través dels llibres i activitats socials i culturals configuren un espai d'aprenentatge, de lluita i conscienciació i de generació de comunitat al barri de Collblanc.

- Participa al Viver Cooperatiu de l'Espai Espora i dinamitzen aquí les seves activitats
- Desenvolupen les seves activitats en clau de ciutat però especialment al barri de Collblanc. Es preveu la seva incorporació al grup cooperatiu local de Collblanc

- Es preveu la seva incorporació al grup de treball cooperatiu de l'eix Memòria i Cultura Cooperativa

## Escola Popular Keras Buti SCCL

Cooperativa de consum agroecològica creada per menjar bé i posar la sostenibilitat de la vida al centre. Distribuïm i venem productes agroecològics i de proximitat. Va néixer al 2018 per posar en pràctica la sobirania alimentària al mateix temps que es recuperen vincles amb els nostres veïns i veïnes del barri. En l'actualitat tenim nodes d'autoorganització veïnal en els barris de Bellvitge, Torrossa, Collblanc, Centri, La Marina i La Marina del Prat Vermell (cooperativa d'habitatge la Chalmeta) i ja hem superat les 100 persones sòcies.

- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Agroecologia i transició climàtica

## Associació INCLUSIVXS

Promou la llengua de signes catalana, oferint serveis de traducció per a vídeos, xerrades, emissions en directe. El seu objectiu és vetllar per garantir l'accessibilitat i inclusió dels persones amb diversitat funcional (persones sordes) i que puguin tenir igualtat d'oportunitats a tots els àmbits de la vida. Fan traducció de vídeos i esdeveniments en llenguatge de signes i han creat una app de llengua de signes.

- Es preveu la seva incorporació al grup de treball cooperatiu de l'eix Racialització, Migracions i Cures, així com al eix de Memòria i Cultura Cooperativa donat que bona part de la seva activitat consisteix en la interpretació en llengua de signes en concerts, teatres i espectacles culturals

## Associació JIS ARRELS

Associació que treballa amb i per les persones mitjançant accions i projectes socioeducatius com a eina de transformació social. Amb iniciatives d'inserció i orientació sociolaboral, actuen sobre les competències i les habilitats personals i socials, per possibilitar la millora de posició en el mercat laboral. Així com iniciatives de participació comunitària i TIC, desenvolupant projectes creatius de discriminació positiva d'aquelles persones amb més dificultats

d'accés a les TIC. Igualment impulsen programes de sensibilització per una bona salut i iniciatives de la interculturalitat, la diversitat i l'educació per acabar amb les discriminacions xenòfobes.

- Es preveu la seva incorporació al grup cooperatiu local de Collblanc- Torrasa
- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Coperació Sobiranes i Justícia Social

## Associació La Saboga

La Saboga és una organització sense ànim de lucre que treballa pel medi ambient i la sostenibilitat i participa de forma activa a la societat intentant transformar-la des de l'àmbit local i intentant incidir en àmbits més globals. Treballen per la mobilitat urbana sostenible, lús de la bicicleta, de defensa dels vianants i del transport públic. Realitzen activitats a l'àrea metropolitana de Barcelona.

- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Agroecologia i transició climàtica
- Està present al barri de Bellvitge- Gornal es preveu la seva incorporació al grup de treball cooperatiu local corresponent.

## Fundació Akwaba

Organització sense afany de lucre fundada l'any 1992 amb l'objectiu de promoure la participació i la corresponsabilitat social. Duu a terme programes formatius, accions d'acollida, tasques d'orientació sociolaboral i campanyes de sensibilització.

- Es preveu la seva incorporació al grup cooperatiu local de Collblanc- Torrasa
- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Coperació Sobiranes i Justícia Social

## Associació Intercultural Nakermos:

Es funda en el 2002 com una plataforma informal per un grup d'activistes gitanos i no gitanos en col·laboració amb altres agents i entitats socials. En 2004 s'estableix com a entitat Multicultural i Intercultural, treballant amb la comunitat Gitana a nivell de base.

Amb la intenció d'afavorir la interacció amb persones de diferents cultures en les activitats, aconse-

guint un impacte en la millora de la cohesió social que es reflecteix en la vida quotidiana on es desenvolupen les activitats.

Un dels seus principals objectius és dotar a la Comunitat Gitana amb les eines per a exercir funcions d'intriga política, promovent la participació a nivell Nacional d'un elevat nombre de joves gitanos i no gitanos en diverses sessions de formació i intercanvis europeus, donant l'oportunitat d'augmentar la seva participació activa en l'àmbit local des d'una perspectiva nova.

## Associació L'H EN BICI

L'Henbici és una iniciativa que neix al 2020 de les necessitats d'un grup de veïnes amants de les bicicletes i a la mateixa vegada crítiques amb el model de mobilitat actual a la ciutat. Convergeixen amb La Saboga, en el treball per incidir en la transformació del model de ciutat cap a la sostenibilitats social i ambiental. Treballen amb La Col·lectiva per la generació d'una proposta de valor que permeti l'ocupació laboral de les persones que l'impulsen l'associació.

- S'incorporarà al grup de treball cooperatiu de l'eix Agroecologia i transició climàtica
- S'incorporarà al grup cooperatiu local del barri de Bellvitge-Gornal

## Associació MUET

Associació de dones migrants que reivindica els drets de les treballadores de la llar, lluita contra la violència masclista i contra la discriminació. Així mateix, fa acompanyament, apoderament i formacions de les dones participants, amb la finalitat de donar suport a processos d'inserció laboral i emprenedoria col·laborativa.

- Participa al Viver Cooperatiu de l'Espai Espora
- Desenvolupa activitats al barri de Can Serra
- S'incorpora al grup de treball cooperatiu de l'eix Racialització, migracions i cures

## Associació Mujeres Pa'lante

Dedicada a oferir i proporcionar recolzament a totes les dones en general, especialment a les dones que es troben en situació de processos migratoris

sense distinció d'origen, i/o en "risc d'exclusió social". Hi conflueixen dones de diferents cultures, orígens i nacionalitats amb l'objectiu general dotar-se d'igualtat d'oportunitats reals, emprant les eines necessàries per desenvolupar-se en els diferents àmbits de la societat: laboral, social, educatiu i sanitari, per tal d'exercir de facto tots els drets de ciutadania, en igualtat de condicions i de forma autònoma.

- Impuls de La Casita, al barri de Collblanc - Torrossa com espai d'activitat i esdevindrà Punt d'informació territorial per la visibilització de l'Ateneu
- Es treballarà per al seva incorporació al grup de treball cooperatiu de l'eix Racialització, migracions i cures

## Tallers Bellvitge

Associació sense ànim de lucre que el seu principal objectiu és la integració i promoció personal, laboral i social de les persones adultes amb discapacitat intel·lectual, física i/o malaltia mental. Per portar-ho a terme, l'entitat disposa de dues línies de treball: Centre Especial de Treball i Centre Ocupacional.

- L'entitat es sumarà a l'eix de treball Cooperació, sobirania i justícia social.

## Altres espais de cooperació

### Grups de treball cooperatius

Un altre espai d'interoperació seran els grups de treball cooperatius, coordinats per membres de l'equip tècnic on s'incorporen les entitats agrupades i participants segons el seu àmbit de treball. Aquests asseguraran l'execució operativa del projecte, així com el seguiment i el compliment d'indicadors que hi estiguin relacionats. Hi ha un grup cooperatiu per cada servei, un per cada eix estratègic, 4 en total i un per cada espai territorial, 3 en total

Els grups de treball s'organitzen de la següent manera:

# Memòria i Cultura Cooperativa

Genealogia i diagnosi de la situació actual del sector cultural a la ciutat de l'Hospitalet de Llobregat.

Impulsar la creació d'una xarxa d'entitats culturals amb valors de l'ESS.

Realitzar jornades i formacions adreçades a difondre els valors de l'ESS i el cooperativisme dins de la comunitat cultural de creadors i creadores que han arribat a l'Hospitalet.

Promoure i consolidar espais motor d'activitat cultural amb valors ESS.

Participació a la taula sectorial de cultura promoguda per l'administració local.



## Cooperació, Sobirania i Justícia Social

Construir un espai d'entitats que treballen articulament comunitats i de l'anomenat Tercer Sector en clau d'ESS. Diagnosi compartida. Programa Formació i Treball ACOL i treball d'impuls de sectors estratègics en l'àmbit de l'ESS. Assessoraments en temes de governança i de valoració del seu impacte en termes d'ESS.

Atenció específica a entitats i iniciatives de l'àmbit. Acompanyaments individuals. Realització de dues campanyes de comunicació dirigides a presentar els serveis de l'AC específics per al sector: intercooperació en el marc de l'ESS i Mercat Social.

ESS com a espai de transformació pels col·lectius vinculats al Tercer Sector Social.

### GRUP DE TREBALL

#### Entitats promotores i participants

JIS Arrels

Fundació Akwaba

Tallers Bellvitge

#### COORDINACIÓ TÈCNICA

ABD Comunitat Activa

LaFundició

## Racialització, Migracions i Cures

Consolidar un equip per impulsar empreses d'ESS de persones d'origen migrant o racialitzades. Formació a equip tècnic en estrangeria, polítiques públiques i racisme institucional. Cerca d'entitats de suport a persones, entitats o empreses de persones migrants. Visibilitzar les iniciatives de cures.

Augmentar la visibilització del suport al comerç migrant i al sector de les cures. Creació d'associació de comerços migrants. Generació d'un segell. Continuïtat Taula de Cures. Acompanyament a la creació i/o consolidació d'empreses d'ESS en l'àmbit de cures (associacions i cooperatives de cures).

### GRUP DE TREBALL

#### Entitats promotores i participants

Lacho Bají

Nakeramos

MUET

Mujeres Pa'lante

Inclusivxs

#### COORDINACIÓ TÈCNICA

Cooperativa Mujeres Pa'lante

Brotos

# Agroecologia i Transició Climàtica

Creació d'economia cooperativa a partir del foment i desenvolupament de la xarxa agroecològica a la ciutat. Supermercats Cooperatius. Impuls d'un espai cooperatiu per al consum agroecològic. Recuperació de la Fira de mercat de Pagés. Acompanyament d'iniciatives relacionades amb l'agroecologia per a licitar parades dels mercats públics de la ciutat.

Impuls de projectes de mobilitat sostenible i ciclogística dins del circuit de distribució d'agroecologia a l'Hospitalet. Acompanyament d'iniciatives cap a cooperatives. Impulsar una Taula de mobilitat a la ciutat. Campanyes de comunicació visibilitzant la ciclogística com a alternativa sostenible per als repartiments del teixit comercial.

## GRUP DE TREBALL

### Entitats promotores i participants

LHenBici

Cooperativa  
Keras Buti

La Saboga

### COORDINACIÓ TÈCNICA

Associació  
Keras Buti

Tarpuna

## XES l'Hospitalet

La majoria de les entitats promotores i participants de La Col·lectiva formen part de la XES l'Hospitalet (Xarxa d'Economia Social i Solidària), que esdevé un altre espai d'intercooperació. Aquesta assemblea d'organitzacions es configura com a un espai on abordar processos de col·laboració de les entitats de l'Economia Social que entren dins del marc d'actuació i objectius de l'Ateneu Cooperatiu i que per tant s'enmarca en una acció social més directa al territori.

LA XES l'Hospitalet és la responsable de la dinamització de l'Espai Espora- Viver cooperatiu, realitzant l'acolliment i facilitació per la presentació i incorporació dels nous membres a l'espai i la seva integració al programa Cultiucoop de cada edició, a més del disseny i execució de la formació anual d'intercooperació de l'espai i el seguiment i avaluació a les entitats per al seu accés.

## Xarxes Locals de suport

Un altre espai d'intercooperació a la ciutat són les Xarxes Locals de suport. Es continuarà la col·la-

boració amb la Xarxa d'Economia Solidària de L'Hospitalet (XESLH) i les Xarxes de Suport Mutu Veïnal (referents per la ciutat en aquesta pandèmia) explorant la consolidació d'economies comunitàries que es converteixen en peça clau per a vincular les necessitats col·lectives amb respostes de l'ESS.

## Vivers cooperatius

La Col·lectiva co-impulsa dos espais d'intercooperació a la ciutat, relacionats amb l'acolliment, creixement i consolidació d'iniciatives que es constitueixen com a cooperatives i que entren en el programa Cultiucoop, que inclou un procés de mentoria i d'aprenentatge de la intercooperació:

### Viver Cooperatiu - Espai Espora

L'arribada a la ciutat de la llibreria cooperativa Espai Llavors va ser l'oportunitat d'engegar el primer viver cooperatiu ESS de l'Hospitalet de Llobregat. Ubicada al barri de Collblanc, l'Espora és un espai viu on resideixen cooperatives de recent creació o col·lectius propers a l'ESS que vulguin esdevenir cooperativa. Aquest projectes poden fer ús de la sala



i recursos sota la dinamització del programa Cultiu-Coop

### **Viver Cooperatiu Ecocentral**

L'empresa Ecocentral, ubicada al barri de Gornal i referent en distribució de productes alimentaris agroecològics a les cuines dels centres escolars, engegarà durant el primer any de la convocatòria (2021-22) un viver cooperatiu que vol esdevenir en motor de processos d'intercooperació d'aquest tema. La Col·lectiva estarà present a aquest espai, oferint sinergies i suport a entitats locals dedicades al sector o a projectes de recent creació. L'objectiu d'aquest espai de cooperació és un full de ruta adreçat a generar xarxa de cooperació sectorial agroecològica el primer any, consolidació d'espais de transformació com ara els menjadors comunitaris, durant el segon any, per terminar 2023-2024 amb una reproducció i ampliació dels circuits de connexió dels productes agroecològics del Parc Agrari del Baix Llobregat amb la ciutat.

# COBERTURA TERRITORIAL

## Presència territorial

### Espai Espora - Viver Cooperatiu

Durant l'edició 2020-2021 de La Col·lectiva hem consolidat l'espai de referència de l'Ateneu al viure cooperatiu de l'Espora. Situat al barri de Collblanc - La Torrassa, es tracta d'un projecte comunitari fruit de la intercooperació entre la llibreria cooperativa Espai Llavors SCCL, participant en aquesta edició i el programa CultiuCoop i la XESLH. Hi participen algunes de les iniciatives acompanyades en anteriors edicions de l'Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet, com ara Ekonomikon, Districte7 o MUET.

El objectius principals de l'Espora inclouen:

- Visibilitzar i donar suport a les iniciatives d'ESS existents al territori i enfortir el cooperativisme.
- Fomentar l'esperit crític i oferir alternatives culturals, socials i econòmiques.
- Oferir un espai assequible i acompanyament de tot tipus a les cooperatives que comencen.
- Posicionar-se com espai comunitari integrat al barri per promoure la cohesió social.

El programa CultiuCoop esmentat, dona suport al teixit cooperatiu i social del municipi, i persegueix l'objectiu de constant creixement i acollida de noves propostes i activitats. Es tracta d'un laboratori cooperatiu, dissenyat des de les necessitats i les diverses realitats que hem detectat a l'Hospitalet. D'alguna manera, podem dir que suposa un acompanyament més a mida a projectes col·lectius d'auto-ocupació o de generació d'activitat econòmica que inclouen una mirada molt enfocada en la transformació social i molt arrelats al territori.

### Gornal Activa

Tot i haver consolidat la nostra presència al viure cooperatiu l'Espora, segueix sent prioritari poder ubicar la seu de l'Ateneu en un espai municipal i d'aquesta manera consolidar el compromís amb l'Ajuntament de l'Hospitalet. Creiem que poder accedir a un equipament públic com per exemple Gornal Activa per realitzar les nostres accions i activitats seria molt positiu a nivell de visibilitat i també ajudaria a que la ciutadania en general ens reconegui com a agent vàlid en matèria d'economia social i solidària.

### Viver cooperatiu Ecocentral

L'empresa Ecocentral, ubicada al barri de Gornal i referent en distribució de productes alimentaris agroecològics, engegarà durant el primer any de la convocatòria (2021-22) un viver cooperatiu que vol esdevenir en motor de processos d'intercooperació d'aquest tema. La Col·lectiva estarà present a aquest espai amb un full de ruta adreçat a generar xarxa de cooperació sectorial agroecològica el primer any, consolidació d'espais de transformació com ara els menjadors comunitaris, durant el segon any, per acabar 2023-2024 amb una reproducció i ampliació dels circuits de connexió dels productes agroecològics del Parc Agrari del Baix Llobregat amb la ciutat.

### Centre Municipal Florida - Ana Díaz Rico

Ubicat als Blocs de La Florida, aquest equipament municipal serà un dels epicentres de cooperació al voltant de diversos processos comunitaris engegats durant els últims anys. Destaca pel seu paper en la xarxa de suport mutu veïnal de La Florida, així com per ser l'espai de trobada i activitats de l'asso-

ciació de Veïns i Veïnes de La Florida.

## La Casita de Mujeres Pa'lante

La seu de Mujeres Pa'lante, ubicada al barri de Collblanc, serà un altre dels espais on generar dinàmiques de intercooperació i de contacte amb les veïnes del barri, especialment, amb les dones d'origen migrant en procés de regularització administrativa.

## Mercats municipals

Els Mercats Municipals de l'Hospitalet serà un dels espais estratègics per a intercooperar amb el petit comerç de proximitat i amb el veïnatge. La presència de La Col·lectiva serà una constant durant tot l'any 2022 a tots els mercats locals, amb sessions de formació adreçades als paradistes i com a eina divulgació de l'Economia Social al municipi, posades en marxa en col·laboració amb l'Ajuntament de l'Hospitalet.

## Altres espais

D'altra banda, la superfície de l'Hospitalet de Llobregat és de 12,40 km<sup>2</sup> i la població era de 269.382 habitants censats al 2020, repartits en sis districtes. Aquestes dades ens fan pensar que la nostra estratègia territorial no es pot centrar en un únic punt a la ciutat, si no en aprofitar la presència de totes les entitats promotores i participants per als diferents barris per arribar a més població.

Segons la presència i el treball que realitzen les entitats promotores i participants als barris de la ciutat es preveu prioritzar les accions de l'ateneu als barris de:

- La Florida - La Fundició - Brotes
- Bellvitge Gornal - La Fundició - Associació Lacho Baji Calí
- Can Serra - Associació MUET
- Collblanc - Torrassa - ACCP - ABD Comunitat Activa- Associació Mujeres Pa'lante (La Casita)- Associació JIS - CELH

Per incrementar la presència territorial es procurarà buscar sinergies amb entitats de cadascun dels districtes de la ciutat, que desenvolupin iniciatives amb una dimensió més de barri que de ciutat, de manera que estiguin representats tots els districtes.

Accions previstes:

- Aproximació als districtes a través del treball en els eixos estratègics i establir contactes amb entitats amb presència als barris
- Presentar l'ateneu i establir col·laboracions i realitzar algunes activitats col·laborativament en els seus espais
- Incorporar aquestes entitats com a participants a l'Assemblea

## Punts d'informació al territori

Establim dues tipologies de punts d'informació al territori:

- Per una banda, els punts interactius, com a punts de difusió, però també d'intercanvi d'informació i d'oferta de tallers i formacions. Un d'aquests espais seria el viver cooperatiu l'Espora (l'actual seu de l'Ateneu Cooperatiu) i l'altre seria Gornal Activa, amb permanències setmanals per realitzar l'acollida de projectes.
- Per l'altra banda, els punts informatius a les seus de les entitats promotores i participants, com a espais de visibilització de la tasca de l'Ateneu i de derivació de nous projectes susceptibles d'acompanyament. Alguns exemples serien la seu de l'associació Mujeres Pa'lante (La Casita) com a connexió clara amb l'eix Racialització, migracions i cures, el CELH (en l'eix Memòria i cultura cooperativa) o Akwaba.

# INDICADORS

- 3 Taules territorials anuals
- 1 base de dades d'entitats de l'ESS al territori
- Catàleg de bones pràctiques amb un 65% del cens de les entitats
- 9 jornades sobre temes sectorials o d'interès del territori
  - \* 3 jornades específiques anuals lligades cadascuna a la seva Taula Territorial corresponent, en un total de 9 en 3 anys
- 5 publicacions / participació a jornades o fires organitzades al territori
  - \* S'identificaràn , un mínim de 5 anualment, actes, jornades, fires, programes i publicacions que ja s'estiguin duent a terme al territori on sigui interessant i factible la participació o la col·laboració de l'Ateneu Cooperatiu.
- 6 activitats de difusió de materials específics de comunicació adreçats a col·lectius d'especial atenció: persones aturades (dones, joves i majors de 55 anys), estudiants de formació professionalitzadora, persones empresàries properes a la jubilació, i altres col·lectius detectats al mapatge)
- 1 activitat de difusió de Relleu Cooperatiu, amb la campanya 'No baixis la persiana'
- 5 activitats de difusió per a joves i estudiants
  - \* Joves en formació agroecològica de l'Hort de l'Eriçó en col·laboració amb La Fundició i l'Associació Keras Buti, LHEnbici, Escola de Periodisme de Districte 7, cuines sociabilitzadores de l'Associació Keras Buti, joves de l'Associació JIS
- 10 activitats de sensibilització o dinamització, de 4h de durada
  - \* 4 activitats de sensibilització per aturats de llarga durada i majors de 55 anys orientades a l'ocupació laboral per les a les parades dels mercats municipals
  - \* 2 activitats de sensibilització en col·laboració amb el SOC a Hospitalet de Llobregat
  - \* 4 activitats de sensibilització per dones aturades en col·laboració amb Mujeres Pa 'Lante Cooperativa, Muet- Mujeres Entre Tierras i amb les dones usuàries del programa PIDE de l'Institut Romanó i en col·laboració amb l'associació intercultural Nakeramos, participant de l'Ateneu Cooperatiu 2021-24.
- 40 tallers adreçats a estudiants de formació professionalitzadora o professorat, de 20 alumnes
- 14 activitats formatives sobre les diferents classes de cooperatives
- Reforçar i millorar els processos de programació i desenvolupament de sessions i tallers formatius adreçats específicament a:
  - \* al tercer sector (transformació d'associacions a cooperatives) i
  - \* a les empreses del territori (associacions de comerciants).
- 12 tallers de formació bàsica sobre la fórmula cooperativa i les societats laborals adreçats a persones emprenedores
- 12 sessions col·lectives i 6 sessions individuals per al creixement i/o internacionalització de les entitats de l'economia social o coope-

ratives

- 9 sessions d'acompanyament a entitats per fomentar l'ocupabilitat a través de la col·laboració entre entitats
  - \* Formació en intercooperació a través del programa Cultiucoop i interrelacionat amb el Viver Cooperatiu de ECOCentral i amb el Viver Cooperatiu de l'Espai Espora.
- 6 tallers de sensibilització adreçats a associacions per fomentar la fórmula cooperativa, de 20 participants
- 1 material de difusió sobre la fórmula cooperativa i altres formes de l'ESS
- 6 tallers de sensibilització adreçats a professionals que ofereixen serveis conjuntament, de 3h de durada
- 350h d'acompanyaments individuals a cooperatives i entitats de l'ESS adaptats a les seves necessitats, 65h d'assessorament individual per als diferents projectes
- 4 grups d'intercooperació i treball en xarxa locals
  - \* 4 grups de treball d'intercooperació, un per cada eix estratègic
  - \* 1 grup d'intercooperació entre entitats del Viver Cooperatiu de l'Espai Espora
- \* 1 grup d'intercooperació entre les entitats del Viver Cooperatiu Ecocentral
- \* 1 grups d'intercooperació de la XES LH
- Incorporació de 4 entitats de l'ESS o cooperatives a l'assemblea de l'Ateneu Cooperatiu al final del 3r any
  - \* Incorporació dintre 2 noves entitats per any amb un total de 6 al 3er any
  - \* Consolidar les entitats ara participants i que algunes, un mínim de 2 esdevinguin entitats promotores al final de l'edició.
- 10 hores setmanals d'atenció, no fixes
  - \* Atenció presencial setmanal de 5 hores al Viver Cooperatiu l'Espora (l'actual seu de l'Ateneu Cooperatiu)
  - \* Atenció presencial setmanal de 5 hores i l'altre seria Gornal Activa
- 2 reunions anuals de l'Assemblea
- 1.000 persones participants, 3.000 al finalitzar el 3r any
- 30h d'acompanyament a 35 projectes de creació d'entitats de l'ESS
- Constituir 5 cooperatives
- Inserció laboral del 5% de les persones participants en entitats de l'ESS.

# SUBCONTRACTACIÓ

La Col·lectiva, Ateneu Cooperatiu de l'Hospitalet de Llobregat, no preveu la subcontractació de cap servei, ja que tot i externalitzar algunes de les accions i/o serveis necessaris per la seva implementació, aquesta es farà en facturacions inferiors als 15.000 €.

